

---

# miteinander

Ausgabe Januar 2025

Neues aus Bau und Betrieb für das UKSH der Zukunft.

---



Visualisierung des Interdisziplinären Kopfzentrums am Campus Kiel

Arbeitsgemeinschaft UKSH



**IMMOBILIEN**  
**PARTNER UKSH**

**FMSH**  
Facility Management Schleswig-Holstein

---

# Vorwort der Geschäftsführung der Immobilien Partner UKSH GmbH

---

Sehr geehrte Damen und Herren,  
liebe Leserinnen und Leser,  
liebe Projektpartnerinnen und Projektpartner,

willkommen im ersten „Miteinander“ des Jahres 2025. Wir hoffen, dass Sie gut in das neue Jahr gestartet sind, und dass Sie eine schöne und besinnliche Weihnachtszeit im Kreise Ihrer Lieben verbringen konnten.

Wir bedanken uns an dieser Stelle noch einmal ganz herzlich für die hervorragende und vertrauensvolle Zusammenarbeit im vergangenen Jahr. Sie haben mit Ihrem Engagement auch im Jahr 2024 wesentlich zum Erfolg unseres gemeinsamen Projektes beigetragen.

In unseren Projekten am UKSH-Standort in Kiel und Lübeck sind wir im zurückliegenden Jahr wieder ein großes Stück vorangekommen. Nach und nach nimmt das neue „UKSH der Zukunft“ weiter Gestalt an. Gemeinsam haben wir wieder viele Meilensteine umgesetzt und wachsen in diesem Projekt stetig.

So konnte am 29. April 2024 ein bedeutender Meilenstein, die Eröffnung des Laborzentrums am Standort Kiel, gefeiert werden. Mit diesem hochmodernen Zentrum setzt das Universitätsklinikum Schleswig-Holstein (UKSH) neue Maßstäbe in der medizinischen Diagnostik und Forschung.

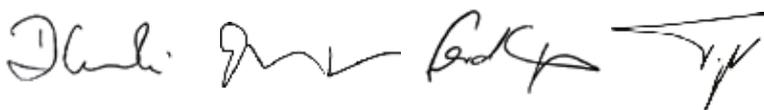
Des Weiteren blickten wir im Oktober 2024, gemeinsam mit unserem Projektpartner dem UKSH, auf 10 Jahre Vertragsunterzeichnung dieser öffentlichen-privaten Partnerschaft zurück – ein Meilenstein in der modernen Krankenhausbauweise. Denn schon im Jahr 2014 legten wir den ersten entscheidenden Grundstein für die Modernisierung des UKSH und unterzeichneten den ÖPP-Projektvertrag. Dieses innovative Modell ermöglichte, und ermöglicht weiterhin, eine umfassende Sanierung und Erweiterung der Klinikstandorte des UKSH in Kiel und Lübeck.

Wir sind stolz auf das, was wir bisher gemeinsam erreicht haben, und freuen uns auf die Fortsetzung unserer erfolgreichen Partnerschaft im Jahr 2025.

Wir wünschen Ihnen und Ihren Familien alles Gute für das neue Jahr. Möge es Ihnen Gesundheit, Glück und Erfolg bringen.

Herzliche Grüße,

Ihre Geschäftsführung der Immobilien Partner UKSH GmbH



Dipl.-Ing. Stefan Dombrowski



Dipl.-Ing. Till Ebinger



Dipl.-Ing. Gerd Klimt



Dipl.-Kfm. Torsten Vogt

---

# Im Porträt – Rüdiger Schmelz

---



Mit Wirkung zum 1. Oktober 2024 trat Rüdiger Schmelz die Nachfolge von Henrik Harms als kaufmännischer Geschäftsführer der Facility Management Schleswig-Holstein GmbH (FMSH) an. Bereits seit 2022 war er als Geschäftsbe-

reichsleiter Zentrale Dienste bei der FMSH tätig.

Im folgenden Interview gibt er uns einen Einblick in seinen bisherigen beruflichen Werdegang.

*Wie lange sind Sie schon für das Projekt bzw. die FMSH tätig?*

Etwas mehr als zwei Jahre, von August 2022 bis September 2024 war ich als Geschäftsbereichsleiter Zentrale / Kaufmännische Dienste bei der FMSH tätig. Seit 1. Oktober 2024 bin ich nun als kaufmännischer Geschäftsführer der FMSH tätig.

*Wie sah Ihre vorherige berufliche Laufbahn aus?*

Nach einer kaufmännischen Ausbildung und einem betriebswirtschaftlichen Studium habe ich sieben Jahre bei MBB / Aerospace Airbus in Hamburg gearbeitet. Danach habe ich ca. 22 Jahre im HOCHTIEF-Konzern in verschiedenen Bereichen mit Fach- und Führungsfunktionen im Controlling und als Niederlassungskaufmann mit Prokura gearbeitet.

Vor meiner Zeit bei der FMSH war ich zudem für ca. vier Jahre bei einem mittelständischen Bauträger als kaufmännischer Leiter tätig.

*Was finden Sie grundsätzlich an diesem Projekt besonders interessant und herausfordernd?*

Die Probleme und Themen bei einem ÖPP-Projekt kenne ich

noch aus meiner HOCHTIEF-Zeit. Daher freue ich mich, in diesem Projekt die FMSH aktiv zu einer nachhaltigen Facility-Management-Gesellschaft nach kaufmännischen und betriebswirtschaftlichen Gesichtspunkten mitzugestalten.

Ebenso herausfordernd wie auch interessant ist die Problematik der vielschichtigen Anforderungen und Zielsetzungen der Projektbeteiligten – Bau-ARGE, FMSH und UKSH sowie den Gesellschaftern – zu verstehen und zu erfüllen.

*Was ist der nächste große Meilenstein im Hinblick auf die Entwicklung der FMSH oder auch für das Gesamtprojekt?*

Bei der FMSH haben wir neben der Prozess- und Kommunikationsoptimierung insbesondere Meilensteine in der Digitalisierung eben dieser Prozesse unter Nutzung von Künstlicher Intelligenz (KI) erreicht. Gleichwohl steht auch die Verbesserung der Wirtschaftlichkeit der FMSH im Fokus.

Für das Gesamtprojekt erhoffe ich mir eine weitere Verbesserung der partnerschaftlichen Zusammenarbeit zwischen allen Beteiligten zur Sicherstellung der Patientenversorgung.

*Welche Chancen/Herausforderungen sehen Sie in Ihrer neuen Position als kaufmännischer Geschäftsführer der FMSH?*

Die Wirtschaftlichkeit der FMSH und die Zusammenarbeit aller Beteiligten – von Mitarbeiter/innen im Team bis zur Geschäftsführung der FMSH – offen und zielgerichtet zu verbessern, um gemeinsam Lösungen zu finden und danach an diesen Lösungen zu arbeiten.

# Interdisziplinäres Kopfzentrum - Campus Kiel



Visualisierung des Interdisziplinären Kopfzentrums am Campus Kiel

Nach dem symbolischen Spatenstich am 12. Dezember 2023 für das neue interdisziplinäre Kopfzentrum am Campus Kiel des Universitätsklinikums Schleswig-Holstein (UKSH) schreiten die Bauarbeiten zur Errichtung des Gebäudes planmäßig voran.

Seit Frühjahr 2024 wird die Baugrube für das neue Gebäude erstellt, das die Kliniken für Hals-Nasen-Ohren-Heilkunde, Augenheilkunde und Zahnmedizin unter einem Dach vereinigt wird.

Für die Erstellung der Baugrube wurde die Firma Wayss und Freytag AG durch die ARGE UKSH beauftragt. Nach intensiven Abstimmungen mit den Nutzern der Nachbargebäude, dem UKSH und deren Beratern wird die Baugrubenumfassung als überschnittene Bohrfahle mit einem Durchmesser von 90 cm sowie einer DSV (Düsenstrahlverfahren)-Unterfangung ausgeführt. Teile der Baugrube werden zusätzlich rückverankert. Die Baugrube wird im Endzustand eine Tiefe

von bis zu zehn Metern erreichen.

Die Fertigstellung der Baugrube ist für den Jahreswechsel 2024/2025 geplant, sodass der Rohbau des neuen Gebäudes im Frühjahr 2025 beginnen kann. Die Gesamtfertigstellung des Gebäudes ist für den Jahreswechsel 2027/2028 vorgesehen.

Von Tobias Knöpfle, Projektleitung TGA, ARGE Kiel



Till Ebinger bei den Feierlichkeiten zum Spatenstich im Jahr 2023

# Timeline - 10 Jahre ÖPP-Projektvertrag



Die Unterzeichnung des ÖPP-Projektvertrages am 30. September 2014

Im Oktober 2024 begingen wir mit unserem Projektpartner, dem UKSH, das 10-jährige Jubiläum unserer öffentlich-privaten Partnerschaft – ein bedeutender Schritt in der Weiterentwicklung der Krankenhausinfrastruktur. Bereits 2014

schufen wir mit der Unterzeichnung des ÖPP-Vertrags die Grundlage für eine umfassende Modernisierung des UKSH. Seitdem wurden zahlreiche Meilensteine erreicht, darunter mehrere Grundsteinlegungen, feierliche Eröffnungen und die Übergabe von sanierten und erweiterten Gebäuden an den

Klinikstandorten in Kiel und Lübeck. Diese Zusammenarbeit prägt die kontinuierliche Entwicklung und Zukunftsfähigkeit der Klinik.





## Miteinander hoch hinaus: Das UKSH der Zukunft



### **Impressum**

Herausgeber: Immobilien Partner UKSH GmbH,  
Arnold-Heller-Straße 2-6, 24105 Kiel  
Redaktion und Layout: Sandra Albrecht,  
Tobias Knöpfle und Saskia Schäfer

Druck: Schipplick + Winkler Printmedien  
Fotos: ARGE, FMSH, IP, JSWD, UKSH  
Auflage 10.000 Stk.