
27. Management-Symposium der Stiftung Führungsnachwuchs

07.-09. November 2025 in Karlsruhe
Novotel Karlsruhe City



Zur Einführung

27. Management-Symposium Stiftung Führungsnachwuchs

War schon das vergangene Jahr von heftigen politischen und wirtschaftlichen Umwälzungen geprägt, so stehen die ersten Monate des Jahres 2025 ihm wahrlich in nichts nach. Mehr noch: die Gebiete, in und auf denen es knirscht und rumort, sind vielfältiger geworden. Sie bilden ein Gemisch von innen- und außenpolitischen Handlungsfeldern, das es in dieser Architektur und Ordnung seit mehreren Generationen nicht gegeben hat. Mehr noch: Mit Trumps Regierungsantritt und seiner erratischen Politik ist etwas in Gang gesetzt worden, was getrost als „Beginn einer neuen Weltunordnung“ (Joschka Fischer) charakterisiert werden kann.

Mit unserer diesjährigen Veranstaltung knüpfen wir thematisch an das letztjährige Symposium in Hamburg an, in dem wir uns intensiv mit den weltweiten Auswirkungen einer US-Regierung unter Trump beschäftigt haben. Sicherheitspolitisch und wirtschaftlich sind Herausforderungen entstanden, die Deutschland, ihre neue Bundesregierung sowie Europa zwingen, neue Handlungsoptionen zu denken und umzusetzen.

Das 27. Management-Symposium bietet Einblicke und Analysen in die zentralen Entwicklungspfade der nächsten Jahre und liefert Handlungsperspektiven. Unsere eingeladenen Vortragenden werden zur Politik der weltweit agierenden „Disruptoren“ und ihren Auswirkungen auf Globalisierung und Demokratie referieren. Sie diskutieren zu der Endlichkeit unserer Wohlstandspfade und den Chancen für eine gerechte Lastenverteilung zwischen den Generationen. Und sie stellen Fragen mit hoher Relevanz: Wie kann die Strukturkrise der bundesdeutschen Automobilwirtschaft überwunden? Welche Entwicklungen wird der Immobilienmarkt in Deutschland einschlagen? Freuen Sie sich auf vier Expertinnen und Experten und ihre Vorträge.

Eines der wichtigsten Führungsinstrumente ist die Kommunikation. Wie kann Reden und Zuhören in Zeiten von Krisen gelingen, um als Führungskraft im Handeln wirksam zu werden? Und: Wie können in wirtschaftlich unsicheren Zeiten Niederlagen und Widerstände überwunden und die eigenen Ziele erreicht werden? Diese Fragen werden wir mit interessanten Gästen diskutieren. Dabei werden weder der Erkenntnisgewinn noch der Spaßfaktor zu kurz kommen. Garantiert!

Und selbstverständlich werden wir – wie immer – das Themenspektrum der öffentlichen Mobilität intensiv beleuchten. Wir freuen uns über Vorträge zur Zukunft der Mobilitätswende- und Politik in Deutschland, Baden-Württemberg und Karlsruhe. Eingeladen sind der baden-württembergische Verkehrsminister, Winfried Hermann, der Präsident des VDV e.V., Ingo Wortmann, und der Vorsitzende der Geschäftsführung der Verkehrsbetriebe Karlsruhe GmbH, Prof. Dr. Alexander Pischon. Und wir diskutieren mit dem renommierten Karlsruher Institut für Technologie (KIT) die Zukunft des digitalen Busverkehrs.

Erstmals werden wir den Teilnehmerinnen und Teilnehmern unseres Symposiums eine Premiere bieten: eine Stipendiatin der Stiftung Führungsnachwuchs wird ihre Masterarbeit vorstellen. Darauf freuen wir uns.

Das Credo unserer Symposien: Auch das 27. Symposium bietet Ihnen vielfältige Blicke über die Entwicklungen in der Mobilitätsbranche hinaus.

Und wie immer bei unseren Symposien – sowohl die Pausen als auch die beiden Abende bieten Ihnen Zeit und Raum für Gespräche mit unseren Referentinnen und Referenten als auch für das Netzwerken untereinander.

Wir freuen uns auf Sie!

Vorstand und Geschäftsführung der Stiftung Führungsnachwuchs im VDV

Programm

Freitag, 07. November 2025

Moderation: Ulrich Sieg

12:30 Uhr **Begrüßungsimbiss**

13:45 Uhr **Eröffnung**
Vorstand der Stiftung Führungsnachwuchs im VDV

14:00 Uhr **Zur Zukunft der Verkehrswende und der Mobilitätsbranche**
Ingo Wortmann · Präsident Verband Deutscher Verkehrsunternehmen (VDV) e. V. · Vorsitzender der Geschäftsführung der Münchner Verkehrsgesellschaft mbH (MVG) · Geschäftsführer für den Bereich Mobilität der Stadtwerke München GmbH

15:00 Uhr **Die Verkehrspolitik in Baden-Württemberg und des Bundes - Sachstände, Strategien, Szenarien**
Winfried Hermann MdL · Verkehrsminister Baden-Württemberg

16:30 Uhr **Kaffeepause**

17:00 Uhr **Verkehrspolitik und Mobilitätswende in Karlsruhe**
Prof. Dr. Alexander Pischon · Vorsitzender der Geschäftsführung · Verkehrsbetriebe Karlsruhe (VBK)

18:00 Uhr **Ende des ersten Tages**

19:00 Uhr **Gemeinsames Abendessen im Hotel**

Programm

Samstag, 08. November 2025

Moderation am Vormittag: Prof. Dr. Ronald Pörner

Moderation am Nachmittag: Michael Weber-Wernz

09:00 Uhr **Antriebstransformation, Automatisierung, KI - der digitale Busverkehr der Zukunft**
Prof. Dr. Eric Sax · Institutsleiter Electronic Systems Engineering Management · KIT

10:15 Uhr **Kaffeepause**

10:45 Uhr **Die Entwicklung des Haus- und Wohnungsmarktes in Deutschland**
Axel Gedaschko · Präsident des Bundesverbandes der deutschen Wohnungs- und Immobilienunternehmen

11:45 Uhr **Der Feldzug der Disruptoren – von Trump über Orban und Milei bis zur deutschen Lage**
Albrecht von Lucke · Jurist · Politikwissenschaftler · politischer Publizist

13:15 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14:15 Uhr **Der Automobilstandort Deutschland in der Krise – Strategien zur Bewältigung des Strukturwandels**
Barbara Resch · Bezirksleiterin · IG Metall Baden-Württemberg

15:30 Uhr **Kaffeepause**

16:00 Uhr **Wohlstandsperspektiven in Deutschland im Kontext globaler Herausforderungen**
Prof. Dr. Michael Grömling · Leiter des Clusters Makroökonomie und Konjunktur ·
Institut der deutschen Wirtschaft Köln e.V.

17:15 Uhr **Die Stipendien der Stiftung Führungsnachwuchs – Vorstellung einer Stipendiatin und deren Abschlussarbeiten**

18:00 Uhr **Ende des zweiten Tages**

18:00 Uhr **Stadtführung**

19:30 Uhr **Gemeinsames Abendessen**

Programm

Sonntag, 09. November 2025

Moderation: Ulrich Sieg und Michael Weber-Wernz

09:00 Uhr **Die Kunst des Miteinander-Redens und Zuhörens in Zeiten der Krise**
Prof. Dr. Bernhard Pörksen · Professor für Medienwissenschaft · Universität Tübingen

10:15 Uhr **Kaffeepause**

10:45 Uhr **Wie man die Welt erobert – auch gegen Widerstände**
Laura Dekker · jüngste Weltumsegerin aller Zeiten

12:15 Uhr **Zusammenfassung und Ausblick auf 2026**
Verabschiedung durch den Vorstand der Stiftung Führungsnachwuchs im VDV

12:45 Uhr **Ende des Symposiums und Ausgabe der Teilnahmezertifikate**

Die Branche des Öffentlichen Verkehrs hat ein großes Potenzial an interessierten, begeisterungsfähigen und begabten Mitarbeitern. Es gehört zu den wichtigsten, aber auch zu den schönsten Zukunftsaufgaben der Stiftung Führungsnachwuchs (SFN) im Verband Deutscher Verkehrsunternehmen, dieses Potenzial zu entdecken und weiter zu entwickeln, die jungen Menschen zu begeistern, sie „offen“ zu machen für neue Ideen und Lösungen, europäisches und globales Denken zu fördern, das Bewusstsein für Wettbewerbsfähigkeit zu verankern sowie nicht zuletzt zu vermitteln, dass Führungspositionen untrennbar mit Charakter- und Vorbildfunktionen verbunden sind.

Weitere Informationen über die Stiftung Führungsnachwuchs finden Sie unter www.stiftung-fuehrungsnachwuchs.de



Veranstalterin:

Stiftung Führungsnachwuchs c/o Verband Deutscher Verkehrsunternehmen (VDV)
Kamekestraße 37-39, 50672 Köln www.stiftung-fuehrungsnachwuchs.de