

# 50 Jahre angewandte Bau- und Siedlungsforschung

## Bücher, Artikel, Vorträge zur Baukybernetik und zum KOPF-System

### Eigene Bücher und Broschüren

1. Heinz Grote/  
Horst Tenten: „Bauen mit KOPF – Höhere Wirtschaftlichkeit im Bauprozess“  
Patzner Verlag Berlin 1978 (Broschüre)
2. Heinz Grote: „Das Bauherrn Handbuch – Selbstmanagement mit KOPF“  
1. Auflage 1982, 12. Auflage 1999
3. Heinz Grote: „Spitzenleistungen im Baubetrieb durch komplexe Arbeitstechnik“  
1. Auflage 1986, 3. Auflage 1989
4. Heinz Grote: „Bauen mit KOPF – Die Beherrschung von Komplexität durch  
Selbstorganisation“, 1988
5. Heinz Grote/  
Alfred Ludwig: „Zielgenaues Planen und Lenken – Die Praxis des Baumanagements“  
1988
6. Heinz Grote: „Bauen mit mehr Kopf und weniger Kraft“ im Buch „Aufbruch zum Fraktalen  
Unternehmen – Praxisbeispiele für neues Denken und Handeln“,  
Hans-Jürgen Warnecke (Hrsg.) 1995
7. Heinz Grote: „Die schlanke Baustelle“, 1996
8. Heinz Grote: „Messen, regeln, harmonisieren – Die Evolution des Menschlichen“ im  
Buch „Der Mensch - das Maß“ Volker H. Meywald (Hrsg.) 1996
9. Heinz Grote : „Die PRO MAN-Initiative – Mehr Wachstum für mehr Arbeitsplätze  
Hrsg. Überlegen im Wettbewerb durch selbstorganisierte Arbeit“ 1997
10. Heinz Grote: „Kosten senken mit KOPF – Die Revolution des Baumanagements“  
2002
11. Heinz Grote: „Systemische Entscheidungslogistik mit KOPF ...“  
CD ROM ISBN 3-00-009474-1 KOPF-Institut 2002
12. Heinz Grote: „Hohe Produktivität in selbstorganisierten Organisationsstrukturen –  
Komplexitätsbeherrschung mit Managementkybernetik“ im Buch  
„Entscheiden in komplexen Systemen“ Band 20: „Wirtschaftskybernetik  
und Systemanalyse“ Peter Milling (Hrsg.) 2002
13. Heinz Grote: „Worauf es beim Bauen und Sanieren ankommt“, Beitrag zur Lose-Blatt-  
Sammlung „Haus und Grund“, Januar 2003

### Eigene Artikel und Vorträge

14. Heinz Grote: „Wandlungen im ländlichen Planungsraum und ihre Konsequenzen“  
in Bauamt und Gemeindebau 11/1959
15. Heinz Grote: „Der ‚Zementbazillus‘“ in Bauamt und Gemeindebau 7/1960
16. Heinz Grote: „Grundeigentum und Raumordnung“ in  
Allgemeine Bauzeitung Bau-Wirtschaftsblatt 18.11.1966
17. Heinz Grote: „Gedanken zur Regionalplanung im ländlichen Raum“ in Allgemeine Bau-  
zeitung Bau-Wirtschaftsblatt 16.12., 23.12. und 30.12.1966
18. Heinz Grote: „Umstrukturierung des ländlichen Raumes“  
Vortrag an der Staatlichen Ingenieurakademie Nienburg 18.01.1967
19. Heinz Grote: „Strukturuntersuchungen im ländlichen Raum – Methoden zur Bestimmung  
der Zentralität“ in Der Deutsche Baumeister BDB 4/67
20. Heinz Grote: „Vorteile durch die Anwendung der Netzplantechnik beim Bau einer  
Kläranlage“ in Die Tiefbau Berufsgenossenschaft 4/1969
21. Heinz Grote: „Können Architekten auch mit Kopf arbeiten?“ in ABZ 23.09.1977
22. Heinz Grote: „Kybernetische Organisation, Planung und Führung am Fallbeispiel der  
Bauwirtschaft“ beim Deutschen Managementkongress '78 in  
Frankfurt am Main, 1978:

23. Heinz Grote: „Die Baukybernetik im KOPF-System – Praktische Erfolge“  
Vortrag beim Jahreskongress des Schweizerischen Architekten- und  
Ingenieur-Vereins SIA in Engelberg 1978
24. Heinz Grote: „Bauwerke müssen nicht unbedingt teurer – Bauzeiten nicht unbedingt  
länger werden“ in ABZ 15.12., 22.12. und 29.12.1978
25. Heinz Grote: „Gewinne verdoppeln mit kybernetischen Baumethoden – Praktische  
Beispiele“ in  
ABZ 26.12.1980, 09.01., 16.01., 23.01., 30.01., 13.02. und 20.02.1881
26. Heinz Grote: „Das Führungssystem KOPF – Wesentliches über Inhalt und Wirkungs-  
weise“ in Gemeinnütziges Wohnungswesen 5/1984
27. Heinz Grote: „Mit KOPF Nachfrage schaffen“ in Die Freie Wohnungswirtschaft 11/1985
28. Heinz Grote: „Plädoyer für kybernetisches Management“ in  
Baugewerbe – Magazin für Bauunternehmer 12/1987
29. Heinz Grote: „Die Grenzen im Umgang mit Komplexität und Unbestimmtheit“ in  
Bauwoche 09.11 und 16.11. 1989
30. Heinz Grote: „Die Management-Kybernetik – Das Leitungssystem zur Beherrschung von  
Komplexitätsdampf“ in Bauwoche, 23.11.1989
31. Heinz Grote: „Anwendungserfolge mit Kybernetischer Organisation, Planung und  
Führung“ in Bauwoche 07.12.1989
32. Heinz Grote: „Sprunghafte Produktivitätssteigerung durch Selbstorganisation“  
Vortrag beim Kongress „Management Revolution – Perspektiven 2000“ der  
Österreichischen und Deutschen Gesellschaft für Baukybernetik in  
Salzburg am 12. und 13. September 1991
33. Heinz Grote: „Perspektiven der Management-Kybernetik im Bauwesen“  
Vortrag beim Symposium „Trends der Baubetriebswirtschaftslehre“ an der  
TU Berlin anlässlich des 65. Geburtstags von Prof. Dr. Karlheinz Pfarr  
am 12. Juni 1992
34. Heinz Grote: „Vor einem zweiten Wirtschaftswunder – Produktivitätssprünge durch  
selbstorganisierte Arbeit, Ergebnisse praktizierter Management-Kybernetik“  
Vortrag beim Deutschen Management-Kongress '92 „Visionen und  
Strategien für 2000“ des GWI Instituts München in München  
am 20. Nov. 1992
35. Heinz Grote: „Praktische Erfolge mit dem kybernetischen Management im Bauwesen“  
Vortrag beim Symposium „Überlegen im härtesten Wettbewerb – Wege  
aus der Rezession“ der Deutschen Gesellschaft für Baukybernetik und der  
Gesellschaft für Fraktales Produktivitäts-Management PRO MAN in  
Holzminden am 16. und 17. Dez. 1993
36. Heinz Grote: „Zeitplanung und Arbeitsorganisation im Sachverständigenbüro“  
Vortrag bei den Frankfurter Bautagen am 25.09.1993 in Frankfurt/Main
37. Heinz Grote: „Wirtschaftlichkeit und Design“  
Vortrag beim Congress III „Building 95“ in Wiesbaden am 04. Mai 1995
38. Heinz Grote: „Wer im Wettbewerb gewinnen will, muss zuerst Menschen gewinnen“  
Vortrag beim 2. PRO MAN-Symposium in Holzminden  
am 25. und 26. Sept. 1995
39. Heinz Grote: „Kaufmännische Führung eines Bauträgers und kostensparendes Bauen in  
Deutschland“ Vortrag bei den 4. Wirtschaftstagen der Bauakademie /  
Fachhochschule Biberach in Biberach am 29. Nov. 1995
40. Heinz Grote: „Die schlanke Baustelle“ Artikel in Baukurier 2000, Dez. 1995
41. Heinz Grote: „Perspektiven der flexiblen Arbeitszeit in der Bauwirtschaft ...“  
Vortrag bei den Frankfurter Bautagen am 26. Sept. 1996
42. Heinz Grote: „Mit flexiblen Arbeitszeiten auch im harten Wettbewerb gewinnen“  
Artikel in Baukurier 2000, Mai 1997
43. Heinz Grote: „Der Schnellste gewinnt“ in Die Bauwoche, 05. Juni 1997
44. Heinz Grote: „Wie man trotz knapper Preise Gewinn erzielt“ in ABZ, 26. Juni 1998
45. Heinz Grote: „Hohe Erträge bei niedrigen Preisen“ in DeGa –  
Deutscher Gartenbau, 09. und 23. Sept. 2000

46. Heinz Grote: „Hohe Produktivität in selbstorganisierten Organisationsstrukturen“  
Vortrag beim Kongress der Gesellschaft für Wirtschafts- und Sozialkybernetik an der Universität Mannheim am 30.09.2000
47. Heinz Grote: „Der Bauleiter als Gesamtproduzent“ Artikelfolge,  
23 Fachartikel zur Baukybernetik in Die Bauwoche 2000/2001
48. Heinz Grote: „Mit Managementkybernetik der Kostenfalle entfliehen“  
Artikelfolge über Baukybernetik in ABZ 2001
49. Heinz Grote: „Mit KOPF mehr Effizienz ins Unternehmen“,  
Festvortrag beim Betonstahltag in Berlin am 26. Febr. 2004
50. Heinz Grote: „Der vertrackte Verrechnungssatz“ in ABZ, 17. Sept. 2004
51. Heinz Grote: „Produktivität ohne Personalabbau“ Vortrag beim  
Innovationstag der IHK Ostfranken in Wunsiedel am 11. Okt. 2005
52. Heinz Grote: „Das Unternehmen zum robusten System machen“,  
Artikel unter [www.kopf-beratung.de](http://www.kopf-beratung.de), 2006
53. Heinz Grote: „Eine neue Arbeitskultur bringt neues Wachstum“,  
Artikel unter [www.kopf-beratung.de](http://www.kopf-beratung.de), 2006
54. Heinz Grote: „Optimal bauen mit dem Wertfaktor KOPF“,  
Artikel unter [www.kopf-beratung.de](http://www.kopf-beratung.de), 2006

### **Nennungen in Büchern und Artikeln von Dritten**

55. Günter Steinhoff: „Die Baukybernetik und Lüneburgs polnisches Risiko“ in ABZ Sept.  
1970
56. Frederic Vester: „Unsere Welt ein vernetztes System“, Seiten 132-134, 1978
57. Alfred Ludwig: „Beobachtungen eines Architekten“ in ABZ 12/1980
58. Frederic Vester: „Neuland des Denkens“, S. 64, 1980
59. Alfred Ludwig: „Kybernetik und Bauen – Mit der Kultur der Bauten die Kultur des  
Bauens entwickeln“ in ABZ 06.03.1981
60. Karl-Heinz Seyfried: „Der Zeitraffer“ in Capital 4/82
61. Capital Bauen 1984: „Die bahnbrechenden Arbeiten des Holzmindener Architekten  
Heinz Grote“,  
S. 4: „Die beste Bauzeit“  
S. 49: „Der optimale Terminplan“  
S. 105: „Rüstzeug für die Verträge mit den Bauunternehmern“
62. Wilhelm Karmann: „Kosten- und Terminplanung mit dem KOPF-System – Ein  
Erfahrungsbericht der NILEG“  
in Gemeinnütziges Wohnungswesen 5/1984
63. Horst Halbes: „Mit KOPF kostensparend sanieren - Zwei Fallbeispiele“  
in Gemeinnütziges Wohnungswesen 5/1984
64. Manfred Hein: „Altenzentren mit KOPF gebaut – Ein Erfahrungsbericht“  
in Gemeinnütziges Wohnungswesen 5/1984
65. Frederic Vester: Festvortrag zum KOPF-Symposion der Deutschen Gesellschaft für  
Baukybernetik im Schloss Corvey/Höxter, Sept. 1985
66. Fredmund Malik: Festvortrag zum KOPF-Symposion der Deutschen Gesellschaft für  
Baukybernetik im Schloss Corvey/Höxter, Sept. 1985
67. Georg Winter: „Das Umweltbewusste Unternehmen“ S. 31 C.H.Beck, 1987  
Buch zum Europäischen Umweltjahr auf Initiative der Kommission  
der EG
68. Frederic Vester: „Leitmotiv vernetztes Denken“, S. 164, 1988
69. Dietrich Dörner: „Die Logik des Misslingens“, Seiten 244 ff, 250, 1989
70. Fritz O. Bornemann: „Management – führen, planen, entscheiden“ Band 3, 1991
71. Karl-Heinz Seyfried: „Die tatsächliche Baupreisentwicklung nach der KOPF-Statistik ist  
nach Erich Gluch vom Münchner Ifo-Institut „entschieden  
aussagekräftiger“ als die theoretische Baupreisentwicklung lt.  
Statistischem Bundesamt“, Bericht in Capitel 2/1992
72. Capital Bauen: „Baukalender – Vom Aushub bis zum Einzug in 6 Monaten –

- 1994-1998                    Zeit und Geld sparen“ Berichte zum Bauen mit KOPF.
73. Fritz O. Bornemann: „Produktivitätsmanagement ist mehr als Kostenmanagement“  
Interview mit Heinz Grote in Baumakt – Bertelsmann  
Fachzeitschrift für Bautechnik und Unternehmensführung  
Nov. 1994
74. Ruth Marcus:            „Preiswert bauen“ S. 51, 1997
75. Die Mapped             „Der Wandel zum schlanken Betrieb“  
Hefte 1 und 2, 1998 in der Deutschen Malerzeitschrift
76. Claudia von Freyberg: „Die schlanke Baustelle“ in DeGa Deutscher Gartenbau,  
14. Nov. 1998
77. Frederic Vester:        „Die Kunst, vernetzt zu denken“, Seiten 60 ff, 259, 1999