

## G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS



### 1 La frontière franco-allemande à Strasbourg

Trait d'union entre Strasbourg et Kehl, le parc des Deux Rives et sa passerelle créent un espace transfrontalier dédié à la nature, aux cyclistes et aux piétons depuis sa création en 2004.



### 1 Des frontières invisibles mais contrôlées

À Menton, à la frontière franco-italienne, les postes frontières ont disparu dans le cadre de l'espace Schengen, mais la surveillance policière persiste en raison de l'arrivée de migrants clandestins en provenance d'Italie.

# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## Fiche d'objectifs

Notions et vocabulaire à savoir définir	Repères spatiaux à savoir situer :
<ul style="list-style-type: none"><li>- territoire transfrontalier, zone frontalière</li><li>- interface</li><li>- mobilité pendulaire</li><li>- réseau transeuropéen de transports (RTE-T), interconnexion, carrefour</li><li>- coopération transfrontalière, gouvernance transfrontalière</li><li>- politique de cohésion territoriale</li><li>- programme INTERREG, GECT, eurorégion</li><li>- agglomération transfrontalière</li><li>- effet-frontière</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- situer les États avec lesquels la France est limitrophe, en métropole et en outre-mer</li><li>- situer les principales métropoles françaises transfrontalières</li><li>- situer quelques exemples d'infrastructures transfrontalières</li><li>- situer les quatre eurorégions qui concernent des régions françaises</li><li>- situer les territoires transfrontaliers les plus actifs et les pays avec lesquels les flux sont les plus intenses</li></ul>
Grandes lignes du cours à savoir expliquer :	Capacités et méthodes à savoir maîtriser :
<ul style="list-style-type: none"><li>- pourquoi les flux de toute nature dynamisent-ils les territoires transfrontaliers français ?</li><li>- comment l'Union européenne encourage-t-elle la coopération transfrontalière ?</li><li>- pourquoi les territoires transfrontaliers français sont-ils inégalement intégrés à l'étranger ?</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- analyser deux documents : faire des références aux documents, mobiliser des connaissances pour les expliquer</li><li>- confronter deux documents en les mettant en relations dans le plan</li><li>- critiquer les documents</li></ul>

Évaluation : Analyse de deux documents (1 heure)

Vous disposerez de deux documents et d'une consigne. À vous d'analyser et de confronter les deux documents pour répondre à la consigne : vous devrez faire des références aux documents (citations entre guillemets et/ou descriptions), vous les expliquerez avec vos connaissances et les critiquerez.

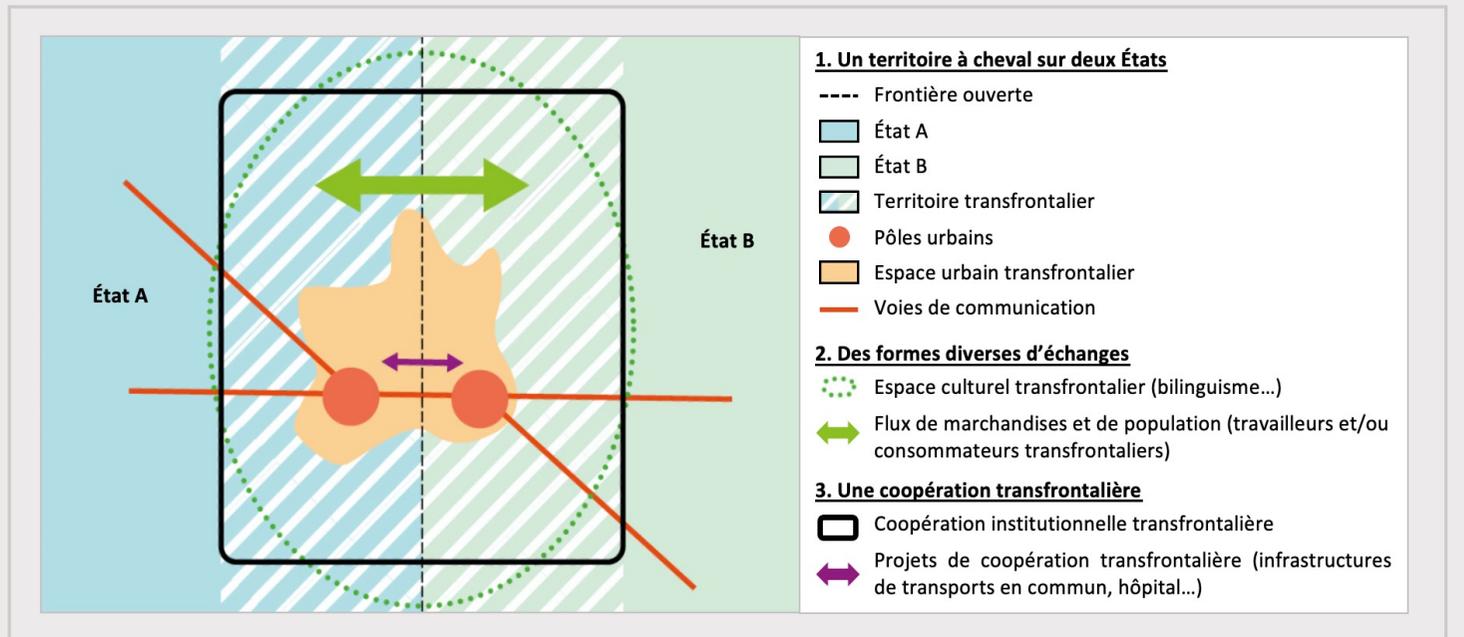
# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## Introduction

### Territoire transfrontalier

→ Territoire organisé autour d'une frontière ouverte entre deux ou plusieurs États. Le territoire transfrontalier se caractérise par des coopérations politiques (locales, régionales ou nationales), économiques, sociales et culturelles favorisant l'intensification des échanges et des mobilités de population, souvent sur de courtes distances.

→ Ces coopérations et ces échanges contribuent à la constitution d'un espace relativement homogène, intégré à plusieurs échelles géographiques (locale, nationale, régionale, internationale).

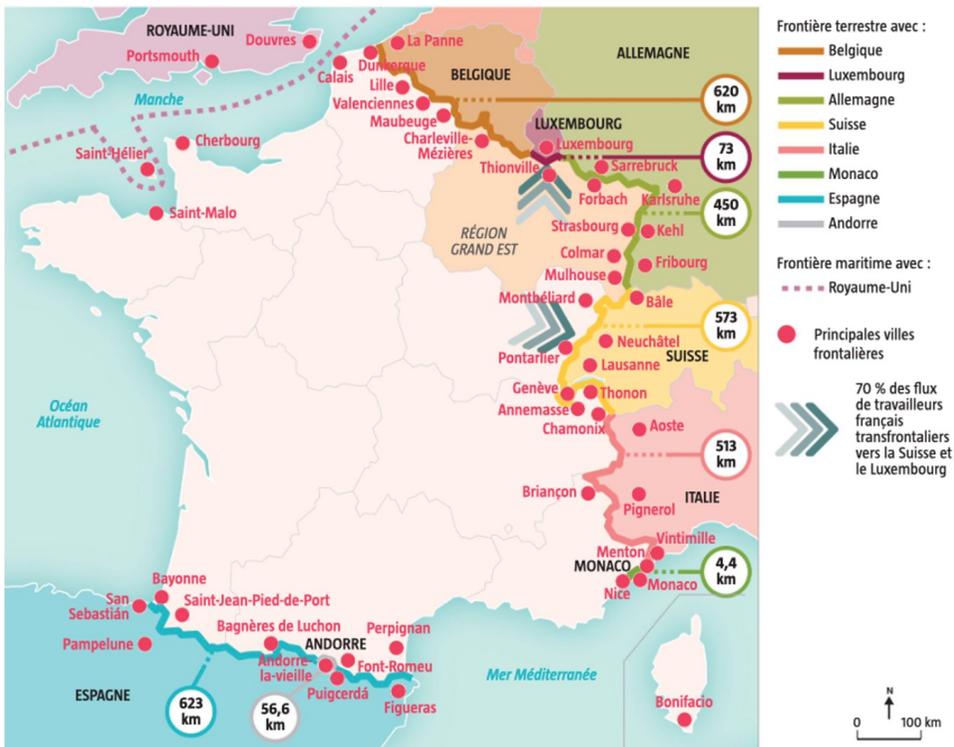


**Problématique : Pourquoi les territoires transfrontaliers français, organisés dans le cadre de l'Union européenne, ne sont-ils pas également intégrés à l'étranger ?**

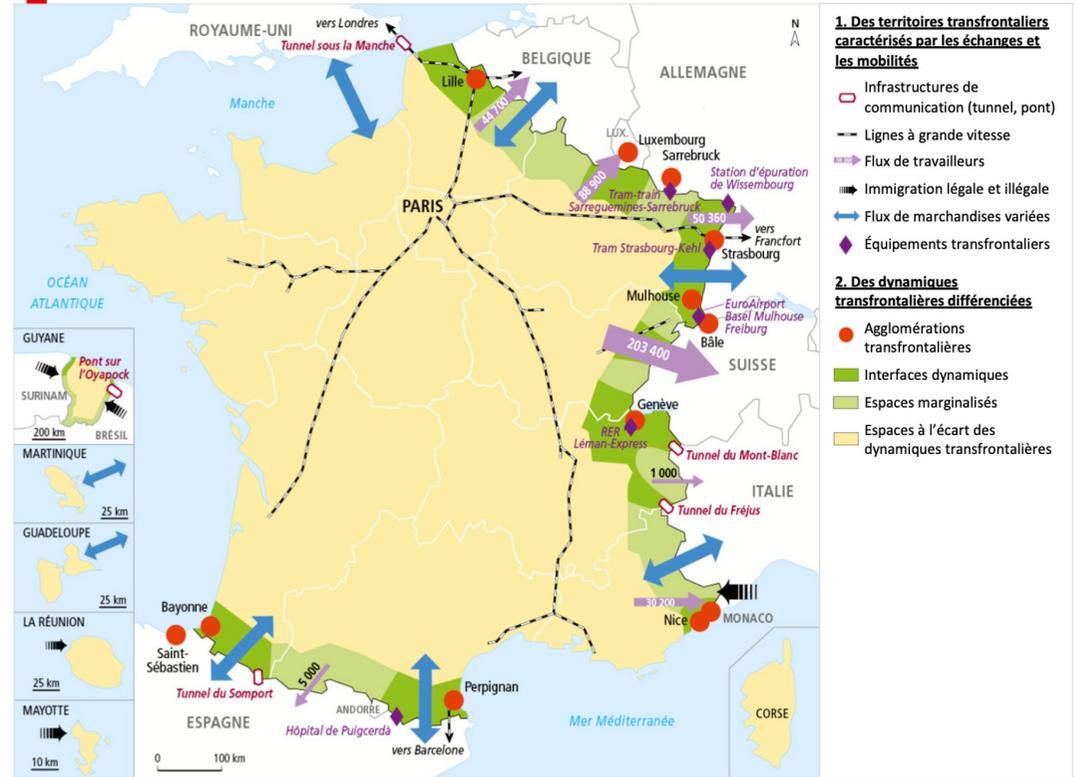
# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## I. Des territoires transfrontaliers traversés par des mobilités et des flux

### 1 3000 KM DE FRONTIÈRES TERRESTRES



### 2 Mobilités et dynamiques des territoires transfrontaliers en France



## G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

### I. Des territoires transfrontaliers traversés par des mobilités et des flux

Références aux documents	Apports de connaissances	Critiques des documents
<b>A.</b>		
...	...	...
...	...	...
...	...	...
<b>B.</b>		
...	...	...
...	...	...
...	...	...
<b>C.</b>		
...	...	...
...	...	...
...	...	....

Consigne : Vous confronterez les documents pour montrer que les territoires transfrontaliers ouvrent la France sur de nombreux États, qu'ils sont traversés par des mobilités et des échanges nombreux, rendus possibles par une combinaison de facteurs explicatifs.

**Point méthode : Confronter et critiquer deux documents (cartes)**

- confronter signifie « rapprocher pour comparer » : le plan ne doit donc jamais séparer les cartes dans deux parties différentes
- chaque partie doit donc comprendre des références aux deux cartes, des apports de connaissances pour expliquer et des critiques des documents :
  - > des oublis et/ou des erreurs sur la carte
  - > des figurés ou des couleurs critiquables

## G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

### I. Des territoires transfrontaliers traversés par des mobilités et des flux

#### A. Plus de 4 000 kilomètres de frontières terrestres avec onze États voisins



#### 1 Frontière politique

La frontière entre la France et l'Espagne (au niveau de Cerbère et de Portbou), mettant en contact les Pyrénées Orientales et la province de Catalogne



#### 2 La frontière à l'aéroport Roissy-Charles de Gaulle

PARAFES est un dispositif qui permet de traverser la frontière grâce à un contrôle automatisé qui consiste en une vérification d'empreintes digitales.

## G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

### I. Des territoires transfrontaliers traversés par des mobilités et des flux

#### A. Plus de 4 000 kilomètres de frontières terrestres avec onze États voisins

4 Les frontières terrestres françaises en Guyane



3 Le pont sur l'Oyapock (2017)

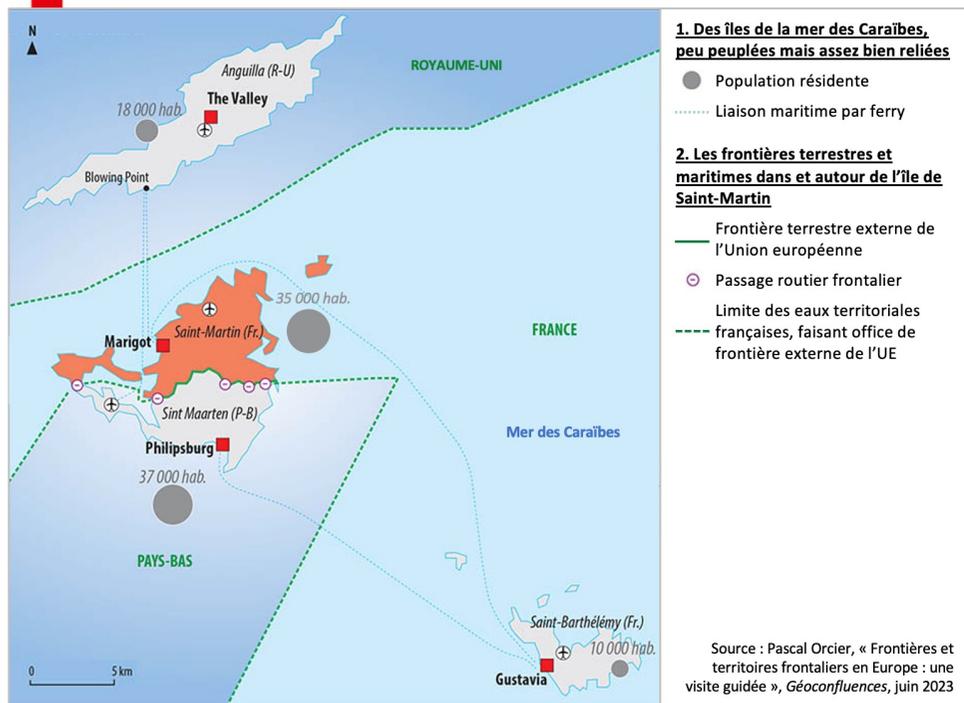


# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## I. Des territoires transfrontaliers traversés par des mobilités et des flux

### A. Plus de 4 000 kilomètres de frontières terrestres avec onze États voisins

#### 1 Frontières terrestres et frontières maritimes à Saint-Martin



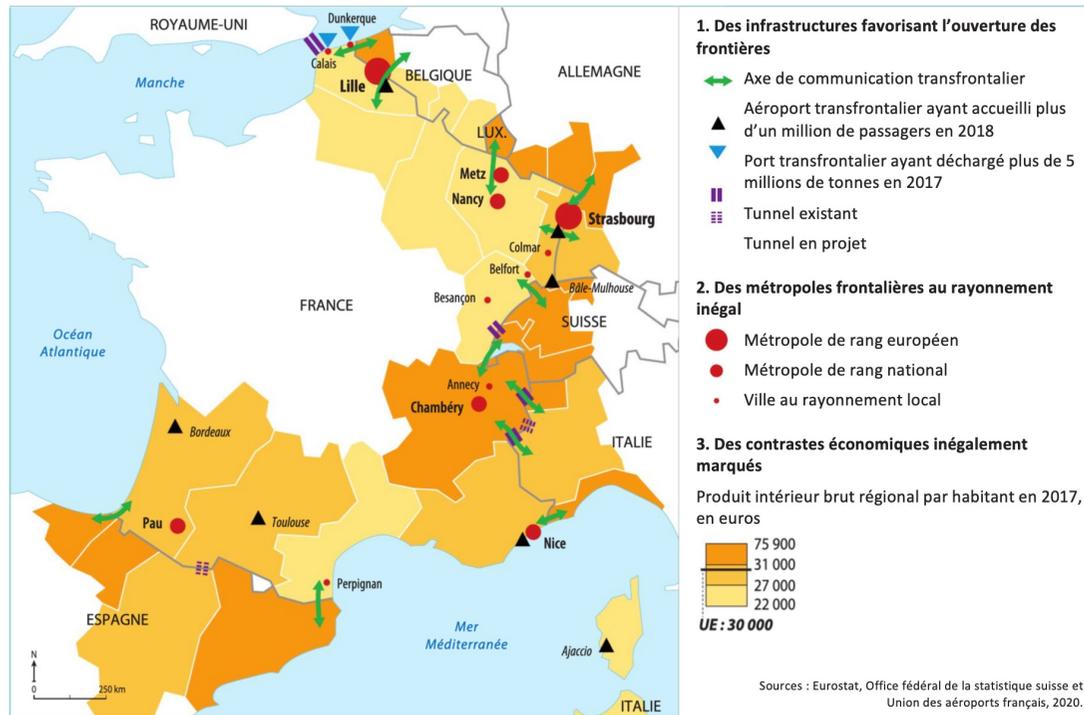
#### 3 Une frontière symbolique à Saint-Martin

L'île de Saint-Martin, dans la mer des Caraïbes, est partagée entre les Pays Bas (au Sud) et la France (au Nord). Il n'existe plus de postes frontières.

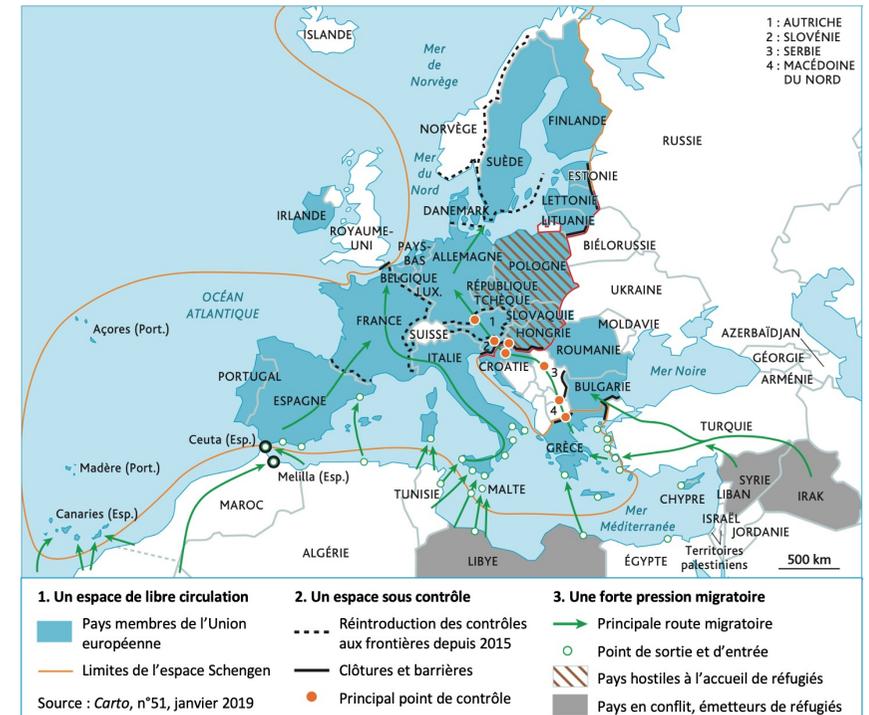
# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## I. Des territoires transfrontaliers traversés par des mobilités et des flux

### B. Des frontières traversées par des mobilités et des échanges nombreux



1 Les dynamiques des territoires transfrontaliers français

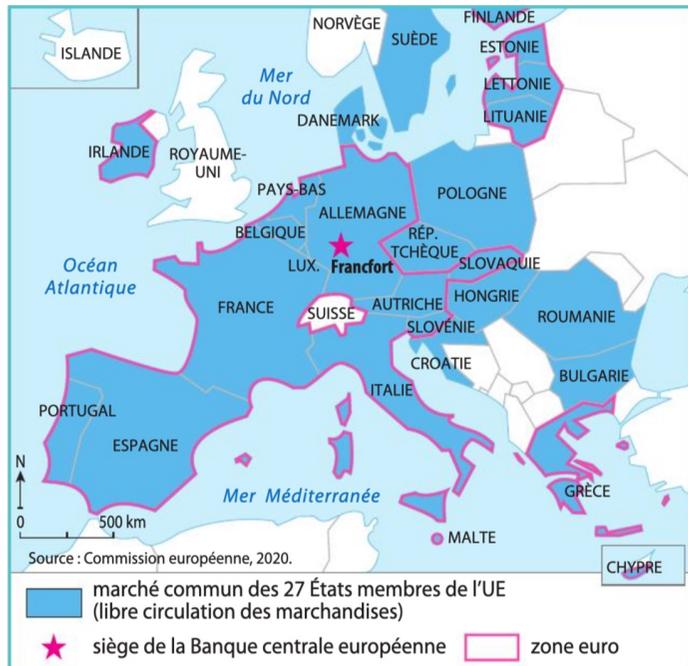


1 L'Union européenne, un espace de mobilité ?

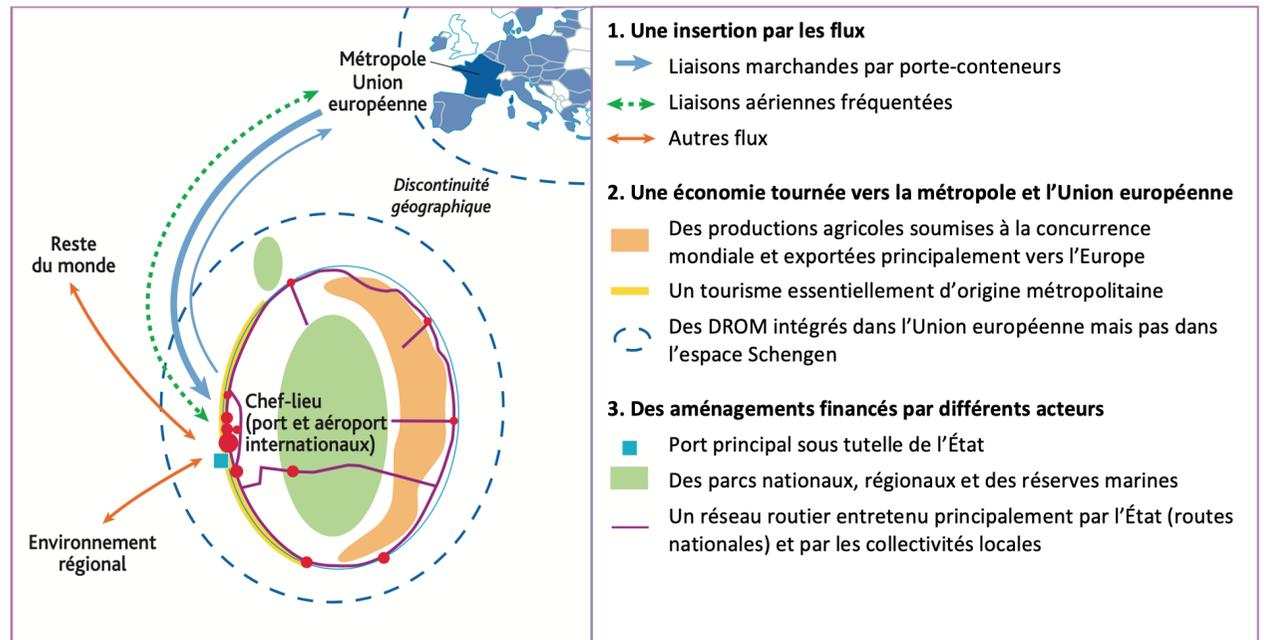
# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## I. Des territoires transfrontaliers traversés par des mobilités et des flux

### B. Des frontières traversées par des mobilités et des échanges nombreux



1 L'association régionale la plus intégrée du monde du point de vue des flux commerciaux et financiers



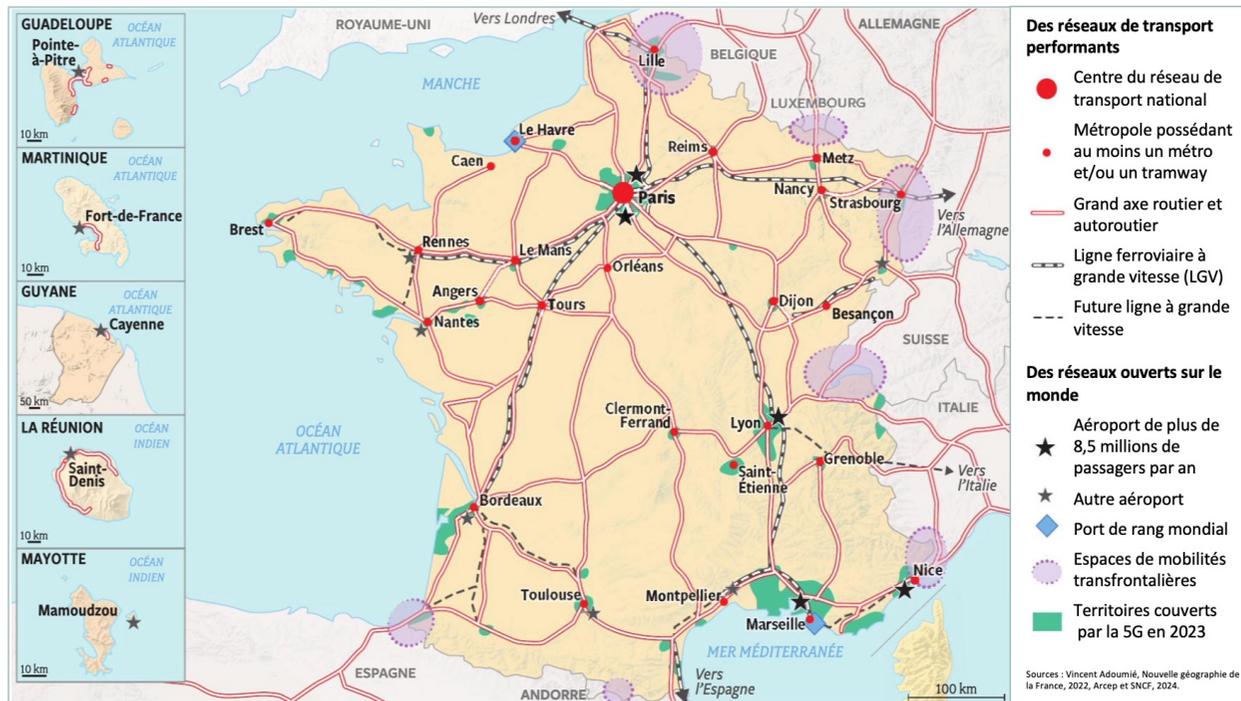
### 1 L'aménagement et l'insertion mondiale des DROM insulaires

Hormis la Guyane, les départements et régions d'outre-mer (DROM) sont des îles. En Guyane, ce fonctionnement se double d'une frontière terrestre avec les pays voisins (Suriname, Brésil).

# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## I. Des territoires transfrontaliers traversés par des mobilités et des flux

### C. Des flux transfrontaliers s'expliquant par une combinaison de facteurs



2 Les réseaux de transport et de communication en France



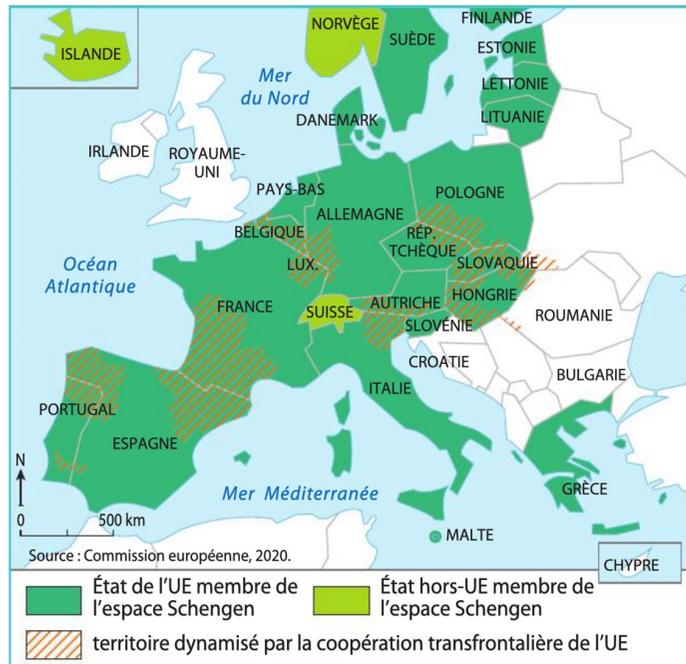
3 Mobilités transfrontalières

L'autoroute A41 reliant Annecy à Genève, très fréquentée par les travailleurs transfrontaliers

# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## I. Des territoires transfrontaliers traversés par des mobilités et des flux

### C. Des flux transfrontaliers s'expliquant par une combinaison de facteurs



2 | L'association régionale la plus intégrée du monde du point de vue des flux humains

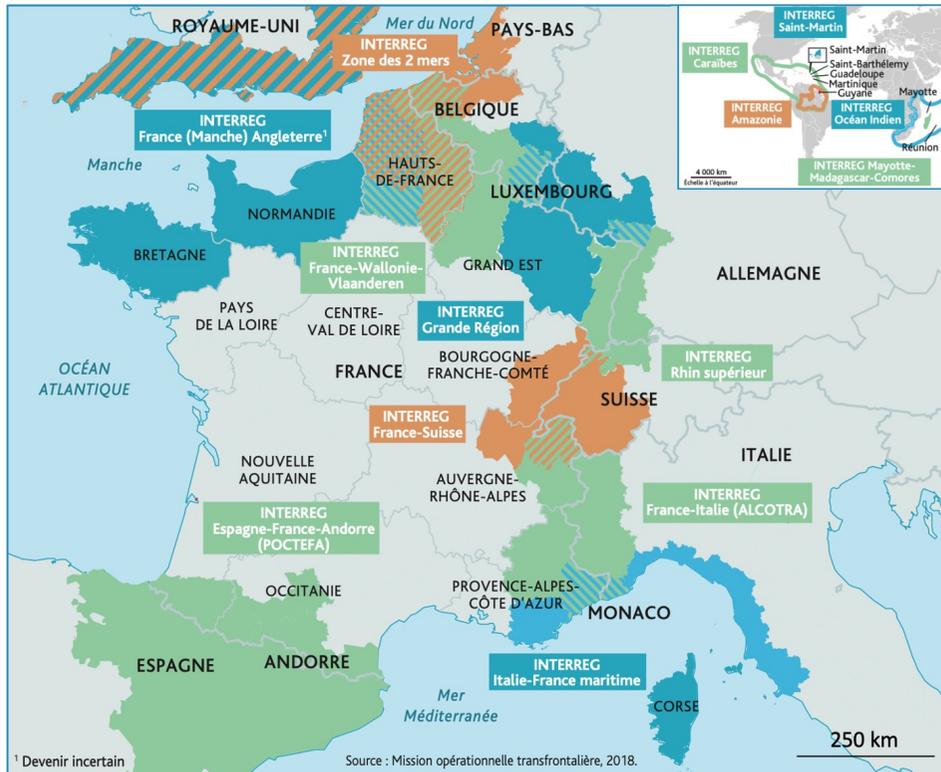


#### 1 | L'ouverture des frontières

Depuis la mise en place de l'espace Schengen en 1995, les frontières françaises se sont ouvertes, entraînant la disparition des postes frontières et la libre circulation des citoyens.

# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## II. Des territoires transfrontaliers encouragés par l'Union européenne



**1** Les programmes INTERREG\* 2014-2020 aux frontières françaises



## G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

### II. Des territoires transfrontaliers encouragés par l'Union européenne

Références aux documents	Apports de connaissances	Critiques des documents
<b>A.</b>		
...	...	...
...	...	...
...	...	...
<b>B.</b>		
...	...	...
...	...	...
...	...	...
<b>C.</b>		
...	...	...
...	...	...
...	...	....

Consigne : Vous confronterez les documents pour mettre en évidence les territoires et les acteurs intervenant dans la coopération transfrontalière, les domaines dans lesquels ces acteurs interviennent ainsi que les outils juridiques et territoriaux dont ils disposent.

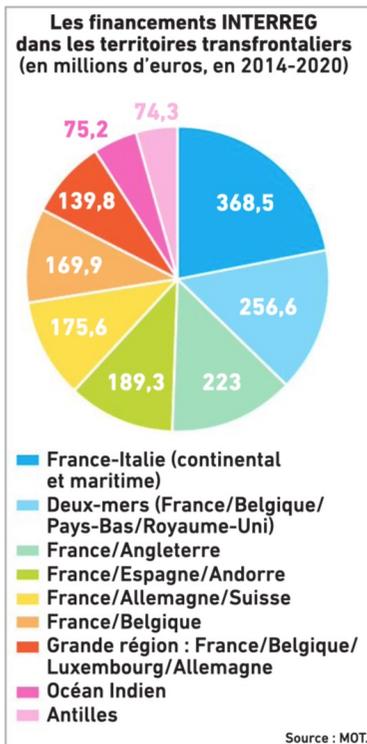
**Point méthode : Confronter et critiquer deux documents (cartes)**

- confronter signifie « rapprocher pour comparer » : le plan ne doit donc jamais séparer les cartes dans deux parties différentes
- chaque partie doit donc comprendre des références aux deux cartes, des apports de connaissances pour expliquer et des critiques des documents :
  - > des oublis et/ou des erreurs
  - > des figurés ou des couleurs critiquables

# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## II. Des territoires transfrontaliers encouragés par l'Union européenne

### A. Des territoires et des acteurs engagés dans la coopération transfrontalière



**1 INSTITUTIONS FRANÇAISES ET COOPÉRATION TRANSFRONTALIÈRE**

Les institutions françaises compétentes dans les relations transfrontalières et la réalisation de projets transfrontaliers

**État**

**Régions**

- Autorité de gestion des fonds européens pour certaines
- Participation aux GECT<sup>1</sup> (2006)
- Volet transfrontalier du SRDEII<sup>2</sup> et du SRADETT<sup>3</sup>

**Départements**

- Participation aux GECT
- Développement de projets et de partenariats transfrontaliers

**Métropoles**

- Compétence pour les projets transfrontaliers pour les métropoles de Lille, Strasbourg, Nice
- Schéma de coopération transfrontalière
- Frontière franco-allemande : collectivités dotées de compétences, ressources, procédures nécessaires au développement plus rapide des projets transfrontaliers (2019)

1. GECT : Groupement européen de coopération territoriale.  
 2. SRDEII : Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation.  
 3. SRADETT : Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires.

**GÉOgraphique**

**2 LA COOPÉRATION TERRITORIALE EUROPÉENNE EN FRANCE**

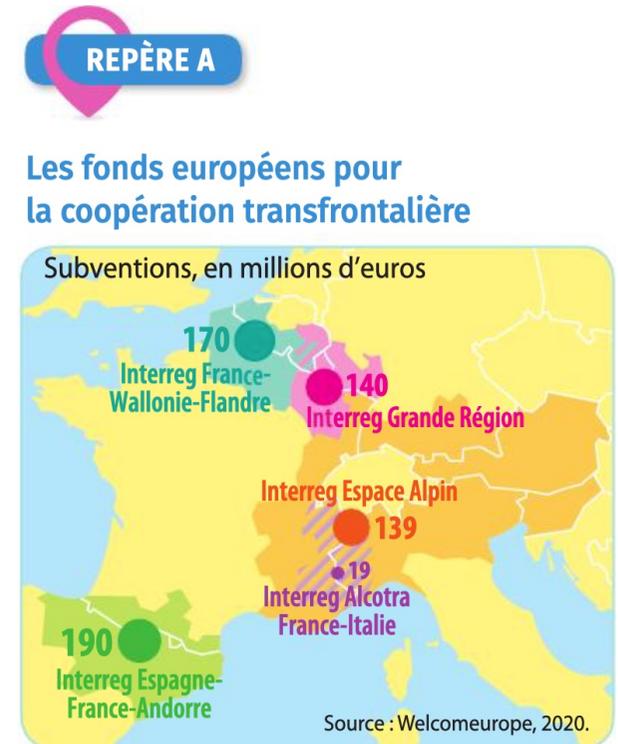
Coopérer avec 7 pays transfrontaliers à l'échelle de toute l'Europe pour la France métropolitaine et avec nos voisins à travers le monde grâce aux 5 régions d'outre-mer

Et construire des projets sans frontières qui contribuent à :

trouver des solutions communes à des enjeux communs au-delà des frontières...  
 ... pour mieux répondre aux besoins partagés des populations et des entreprises de régions frontalières ou de larges espaces géographiques...

... et favoriser ainsi la création de partenariats entre acteurs publics et/ou privés de plusieurs pays...  
 ... afin d'améliorer la qualité de vie des citoyens de l'Union européenne...  
 ... et de renforcer le sentiment de citoyenneté européenne...

Entre 2007 et 2013	Entre 2014 et 2020
21 programmes de coopération pour la France	23 programmes de coopération pour la France
+ de 1 500 projets de coopération avec la participation de la France	3,08 milliards d'€ de budget pour les programmes impliquant la France



## G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

### II. Des territoires transfrontaliers encouragés par l'Union européenne

#### B. Les domaines de la coopération : les transports, la santé, l'environnement



#### 1 L'AMÉNAGEMENT

##### Le premier tram transfrontalier

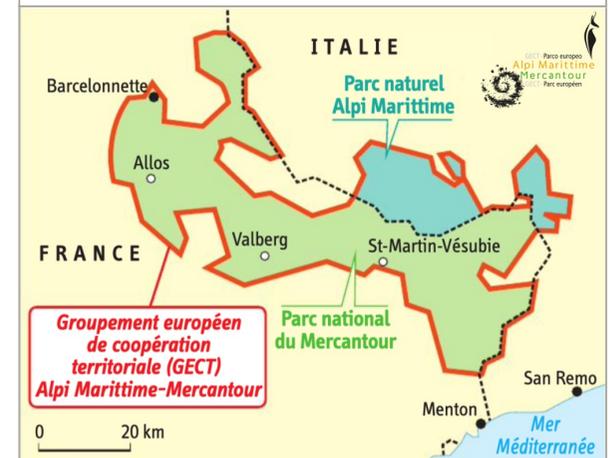
Inaugurée en avril 2017 jusqu'à la gare de Kehl en Allemagne, la ligne D du tramway de Strasbourg, prolongée jusqu'à la mairie de Kehl, dessert le centre de la ville allemande depuis novembre 2018. Elle est devenue l'une des lignes les plus fréquentées du réseau strasbourgeois.



#### 1 L'hôpital transfrontalier de Cerdagne

L'hôpital de Cerdagne, inauguré en 2014, est le premier hôpital transfrontalier d'Europe. Les services publics de santé catalan et français coopèrent pour gérer l'établissement. Situé en Espagne, l'hôpital accueille indifféremment les populations espagnoles et françaises

Le Parc national du Mercantour et le Parc naturel Alpi Maritime, sur la frontière franco-italienne, couvrent 96 500 hectares, 28 communes françaises et 7 italiennes. La coopération porte sur le tourisme durable, la signalétique des sentiers, une communication commune et l'éducation. Les deux parcs se sont constitués en Groupement européen de coopération transfrontalière (GECT). Ainsi, le premier parc européen a vu le jour le 23 mai 2013, après 30 ans de coopération transfrontalière et 26 ans de jumelage.



#### 3 Un parc naturel européen

# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## II. Des territoires transfrontaliers encouragés par l'Union européenne

### C. De nombreux outils juridiques et territoriaux de la coopération transfrontalière



**1 Le Programme INTERREG V océan Indien, volet transfrontalier**

**5 priorités**

- A** Accroître le potentiel international de recherche et d'innovation dans l'océan Indien
- B** Soutenir le développement des échanges économiques dans l'océan Indien
- C** Renforcer les capacités collectives d'adaptation au changement climatique et à la prévention et gestion des risques
- D** Renforcer les capacités de connaissance et de valorisation du patrimoine naturel et culturel
- E** Élever le niveau de compétence par le soutien aux actions de formations et d'échanges

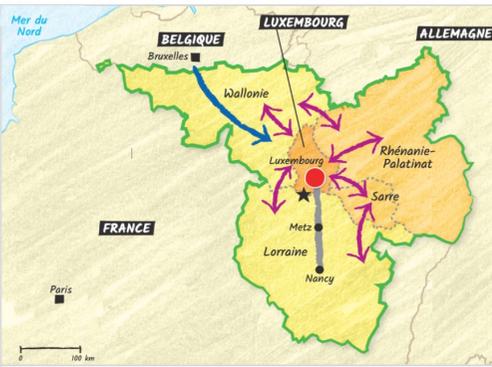
**BUDGET : 41,4 millions d'€**

**Les projets soutenus en 2018**

- 11** projets de recherche collaboratifs
- 166** entreprises ayant participé à une démarche à l'international (prospection, participation à des foires et séminaires internationaux, ....) (moyenne annuelle depuis 2014)
- 39** sessions de formation sur la prévention et la gestion des risques naturels
- 8** projets collaboratifs de préservation et valorisation du patrimoine naturel et culturel
- 1 219** participants à des actions de formation
- 78** participants à des initiatives de mobilité (Volontaires de solidarité internationale, Contrats uniques d'insertion)

Source : Résumé du rapport annuel de mise en œuvre INTERREG V Océan Indien, Préfecture de la Région Réunion, 31 décembre 2018.

**2 La Grande région : un territoire dynamique**



**1. Des territoires très différents**

- FRANCE** Territoires appartenant à des États de l'Union européenne
- Territoires présentant des niveaux de vie contrastés

**2. De multiples dispositifs de coopération**

- Grande Région, une coopération transfrontalière
- Alzette-Belval, un projet local de reconversion industrielle
- Ligne ferroviaire transfrontalière majeure
- Financements européens

**3. Un véritable territoire transfrontalier**

- Métropole luxembourgeoise qui structure le territoire
- Flux transfrontaliers
- Effacement relatif des limites frontalières

**3 Le territoire transfrontalier de l'hôpital**



**1. Des territoires très différents**

- FRANCE** Territoires appartenant à des États de l'Union européenne
- Territoires présentant des niveaux de vie contrastés

**2. De multiples dispositifs de coopération**

- Grande Région, une coopération transfrontalière
- Alzette-Belval, un projet local de reconversion industrielle
- Ligne ferroviaire transfrontalière majeure
- Financements européens

**3. Un véritable territoire transfrontalier**

- Métropole luxembourgeoise qui structure le territoire
- Flux transfrontaliers
- Effacement relatif des limites frontalières

**Legend:**

- Espagne
- France
- Frontière
- Territoire du Groupe européen de coopération territoriale (GECT) Hôpital de Cerdagne
- Sommet
- Station de sport d'hiver

# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## III. Des territoires transfrontaliers français inégalement intégrés à l'étranger

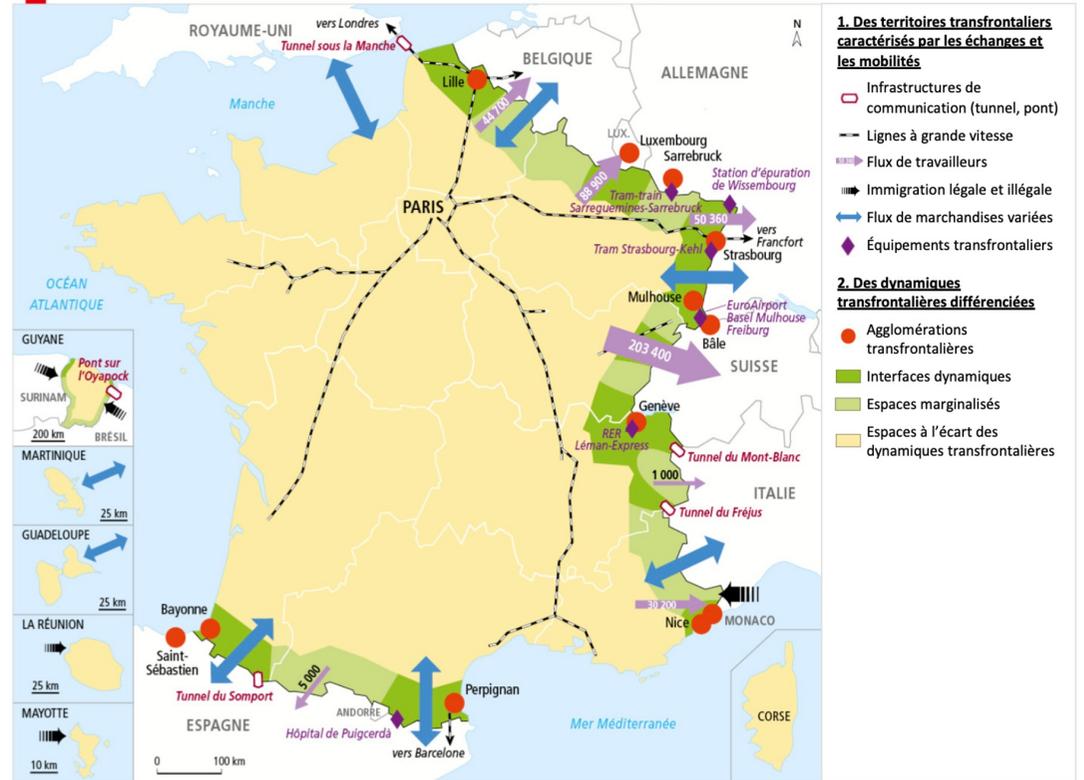
### 1 Des territoires frontaliers très dynamiques, surtout de l'autre côté de la frontière



- 1. Les territoires transfrontaliers privilégiés**
  - Croissance de la population et très forte croissance de l'emploi
  - Croissance de la population et croissance de l'emploi
- 2. Les territoires en difficultés démographiques ou économiques**
  - Diminution de la population et croissance de l'emploi
  - Croissance de la population et diminution de l'emploi
- 3. Les territoires frontaliers en difficultés**
  - Diminution de la population et diminution de l'emploi

L'étude prend en compte l'évolution de la population et de l'emploi entre 2010 et 2015 dans les circonscriptions (zones d'emplois en France) regroupant une bande de 25 km de part et d'autre des frontières de la France métropolitaine.

### 2 Mobilités et dynamiques des territoires transfrontaliers en France



- 1. Des territoires transfrontaliers caractérisés par les échanges et les mobilités**
  - Infrastructures de communication (tunnel, pont)
  - Lignes à grande vitesse
  - Flux de travailleurs
  - Immigration légale et illégale
  - Flux de marchandises variées
  - Équipements transfrontaliers
- 2. Des dynamiques transfrontalières différenciées**
  - Agglomérations transfrontalières
  - Interfaces dynamiques
  - Espaces marginalisés
  - Espaces à l'écart des dynamiques transfrontalières

## G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

### III. Des territoires transfrontaliers français inégalement intégrés à l'étranger

Références aux documents	Apports de connaissances	Critiques des documents
<b>A.</b>		
...	...	...
...	...	...
...	...	...
<b>B.</b>		
...	...	...
...	...	...
...	...	...
<b>C.</b>		
...	...	...
...	...	...
...	...	....

Consigne : Vous confronterez les documents pour montrer qu'il existe trois types de territoires transfrontaliers : des territoires dynamiques et très intégrés, des territoires actifs à l'intégration incomplète, des territoires en difficultés et dont l'intégration fait débat.

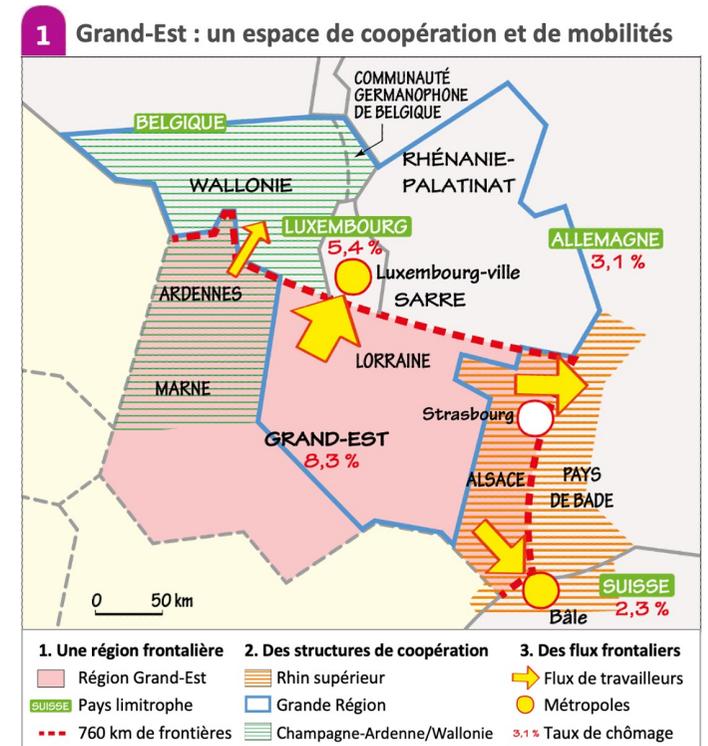
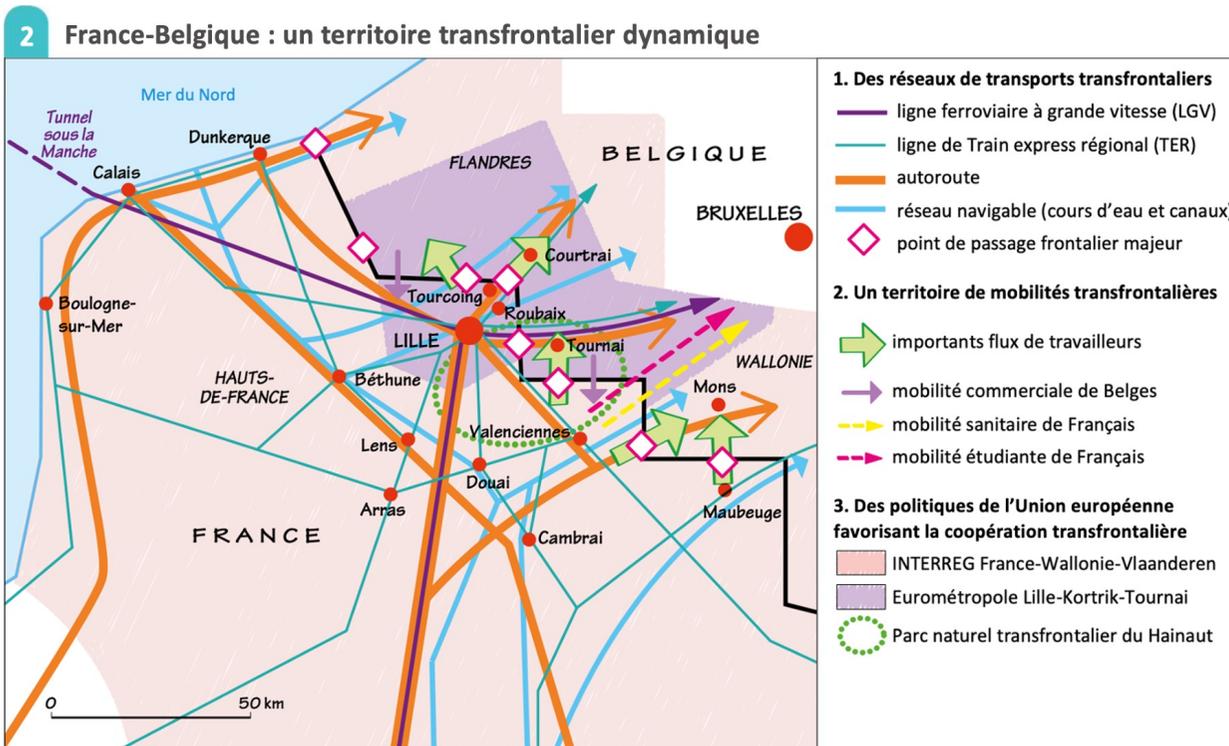
**Point méthode : Confronter et critiquer deux documents (cartes)**

- confronter signifie « rapprocher pour comparer » : le plan ne doit donc jamais séparer les cartes dans deux parties différentes
- chaque partie doit donc comprendre des références aux deux cartes, des apports de connaissances pour expliquer et des critiques des documents :
  - > des oublis et/ou des erreurs
  - > des figurés ou des couleurs critiquables

# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## III. Des territoires transfrontaliers français inégalement intégrés à l'étranger

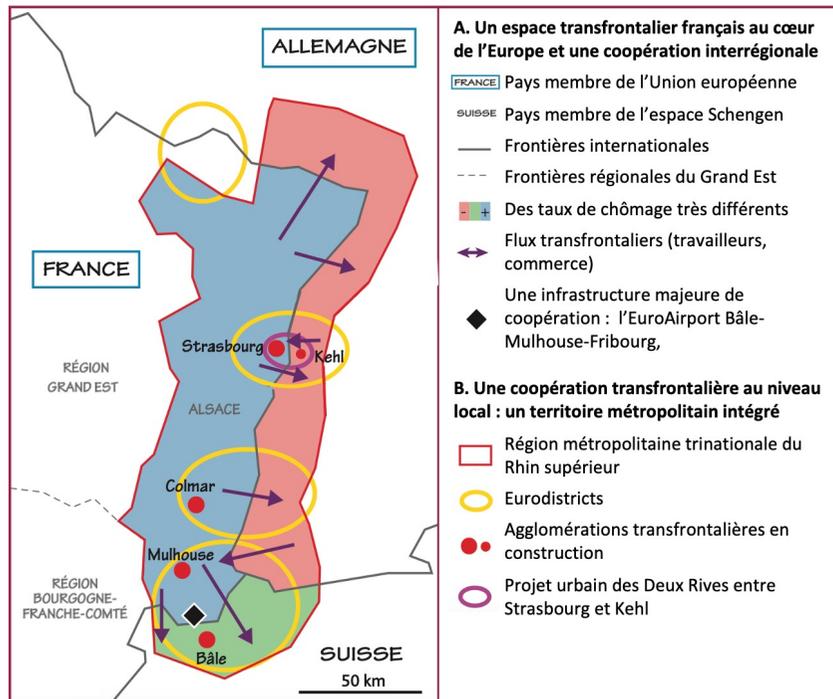
### A. Des territoires transfrontaliers très dynamiques et bien intégrés à l'étranger



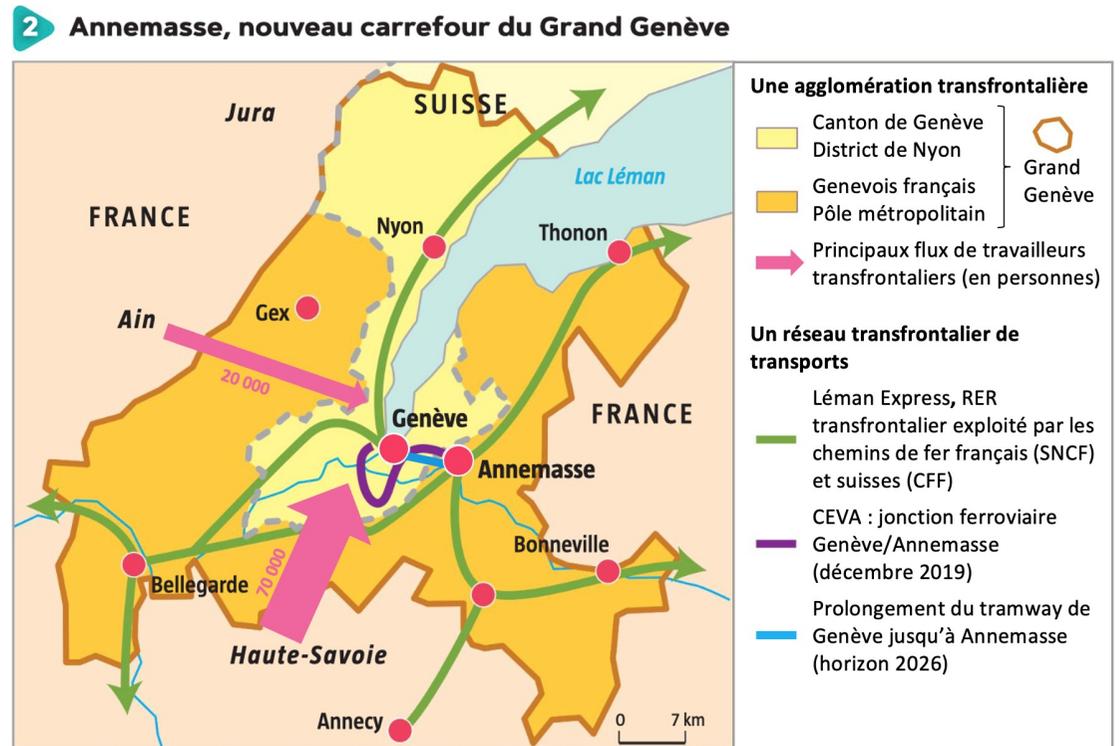
# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## III. Des territoires transfrontaliers français inégalement intégrés à l'étranger

### A. Des territoires transfrontaliers très dynamiques et bien intégrés à l'étranger



1 Le territoire transfrontalier du Rhin supérieur

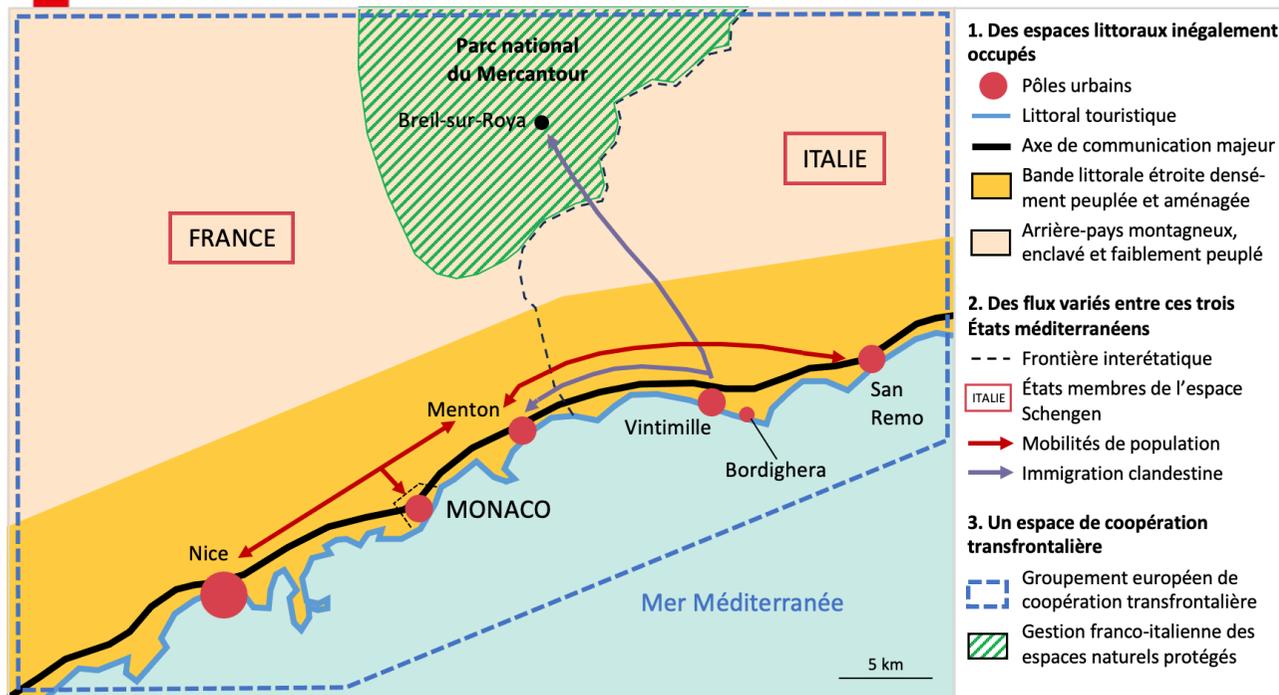


# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## III. Des territoires transfrontaliers français inégalement intégrés à l'étranger

### B. Des territoires transfrontaliers très actifs mais à l'intégration incomplète

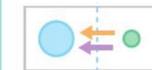
#### 1 L'espace transfrontalier France-Monaco-Italie



## GÉOgraphique

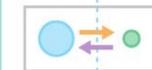
### 2 LES TROIS TYPES DE FONCTIONNEMENT TRANSFRONTALIER

#### Intégration par polarisation



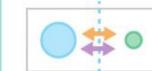
Un pôle ou une métropole, d'un côté de la frontière, est très attractif et polarise les flux transfrontaliers.  
Exemple : Luxembourg, Bâle.

#### Intégration par spécialisation



Les flux sont variés et dans plusieurs directions ; les territoires de chaque côté de la frontière se partagent les fonctions urbaines résidentielles, économiques et de transport.  
Exemple : Genève.

#### Intégration par osmose



Les flux transfrontaliers sont bilatéraux et l'attractivité est partagée entre les deux côtés car le développement est équilibré.  
Exemple : Lille-Kortrijk-Tournai.

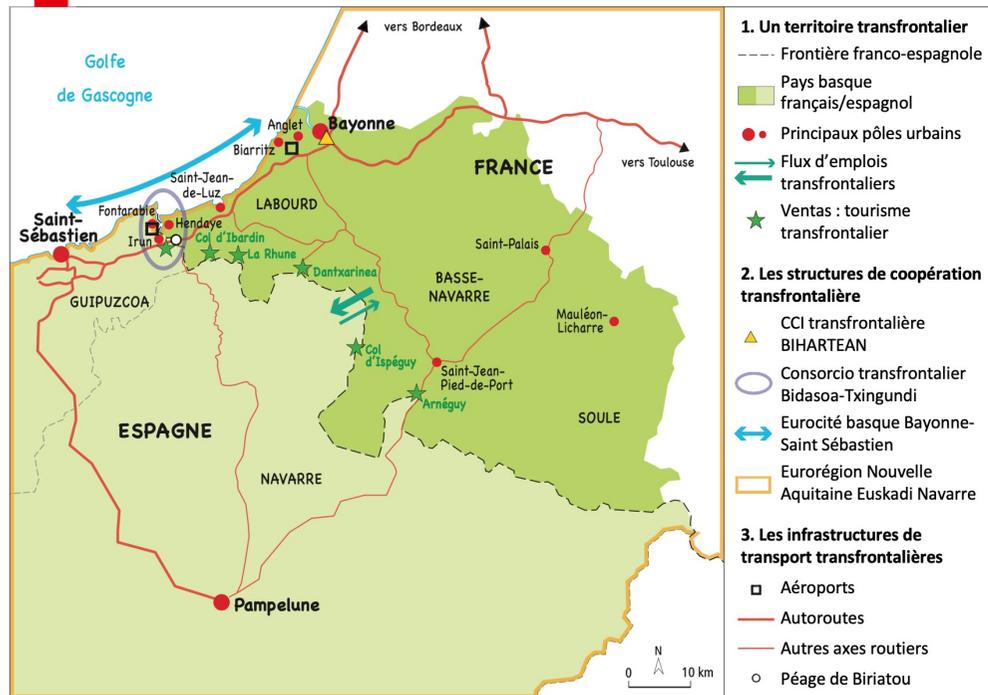
● Centre métropolitain    --- Frontière nationale    ● Centre urbain secondaire

# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

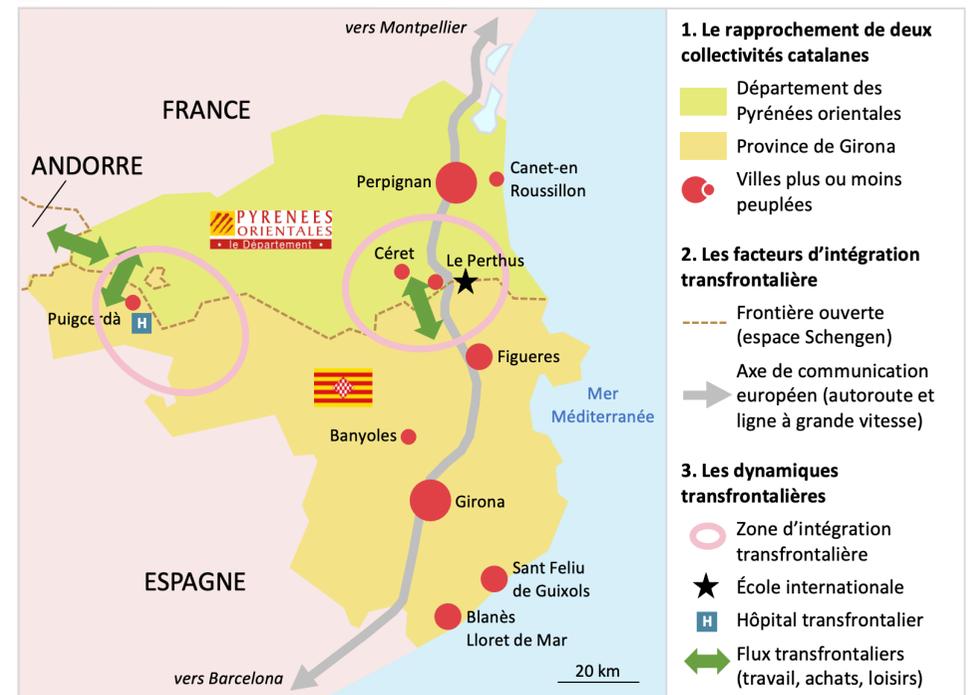
## III. Des territoires transfrontaliers français inégalement intégrés à l'étranger

### B. Des territoires transfrontaliers très actifs mais à l'intégration incomplète

#### 1 Le Pays basque : un territoire transfrontalier dynamique



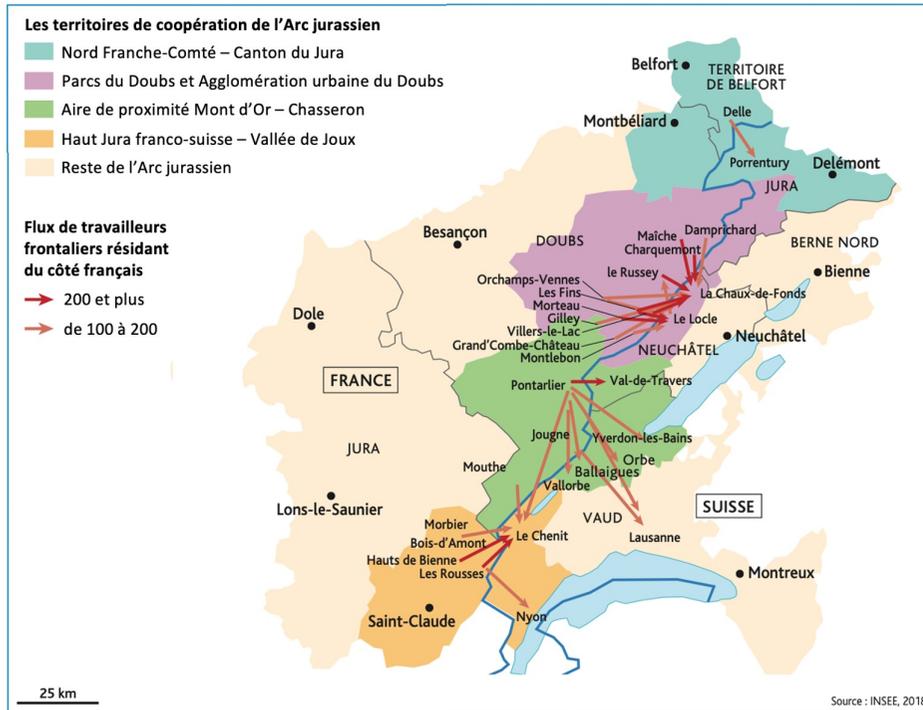
#### 3 L'eurodistrict catalan



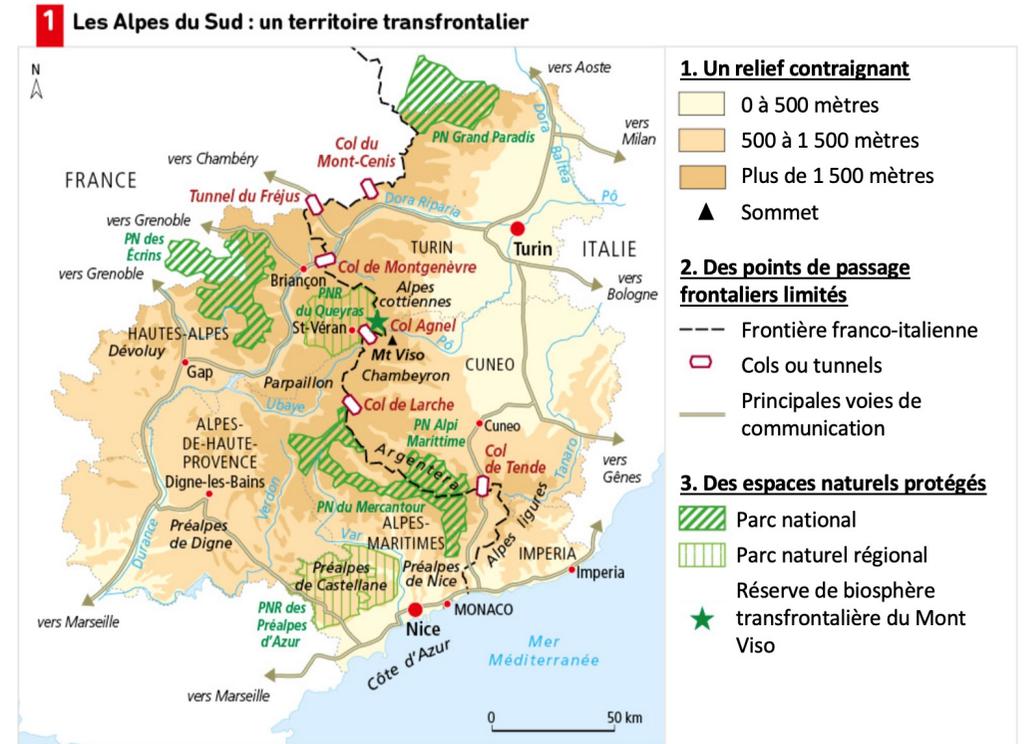
# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## III. Des territoires transfrontaliers français inégalement intégrés à l'étranger

### C. Des territoires transfrontaliers en difficultés et dont l'intégration fait débat



**2** Territoires de coopération de l'Arc jurassien et flux journaliers de travailleurs vers la Suisse



# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

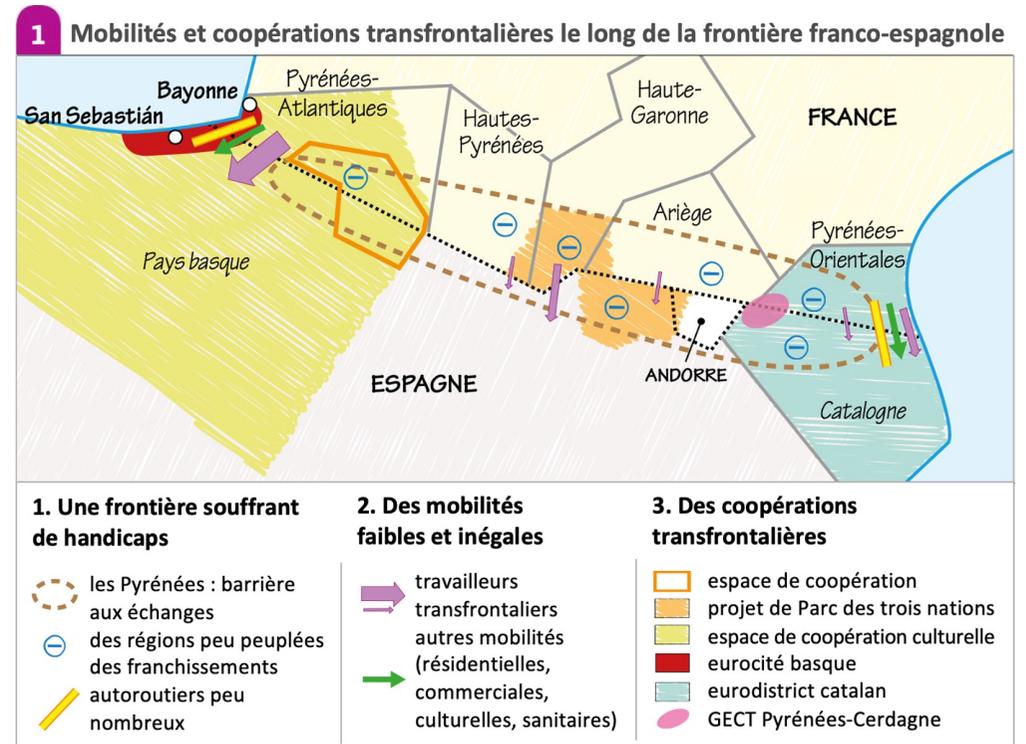
## III. Des territoires transfrontaliers français inégalement intégrés à l'étranger

### C. Des territoires transfrontaliers en difficultés et dont l'intégration fait débat



#### 3 La frontière franco-italienne, objet de tensions entre la France et l'Italie

La question migratoire a été un sujet épineux entre la France et l'Italie, avec des points de tensions dans les Hautes-Alpes (France) et à Vintimille (Italie). Les deux pays se sont finalement mis d'accord en 2019 sur un mécanisme de répartition des réfugiés.

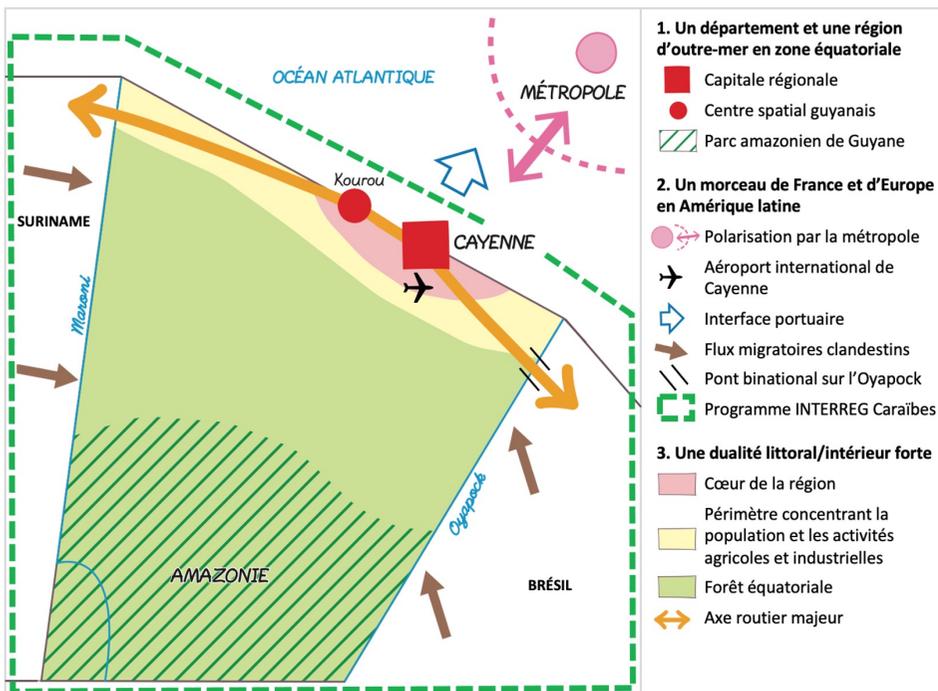


# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## III. Des territoires transfrontaliers français inégalement intégrés à l'étranger

### C. Des territoires transfrontaliers en difficultés et dont l'intégration fait débat

#### 1 L'organisation du territoire de la région Guyane

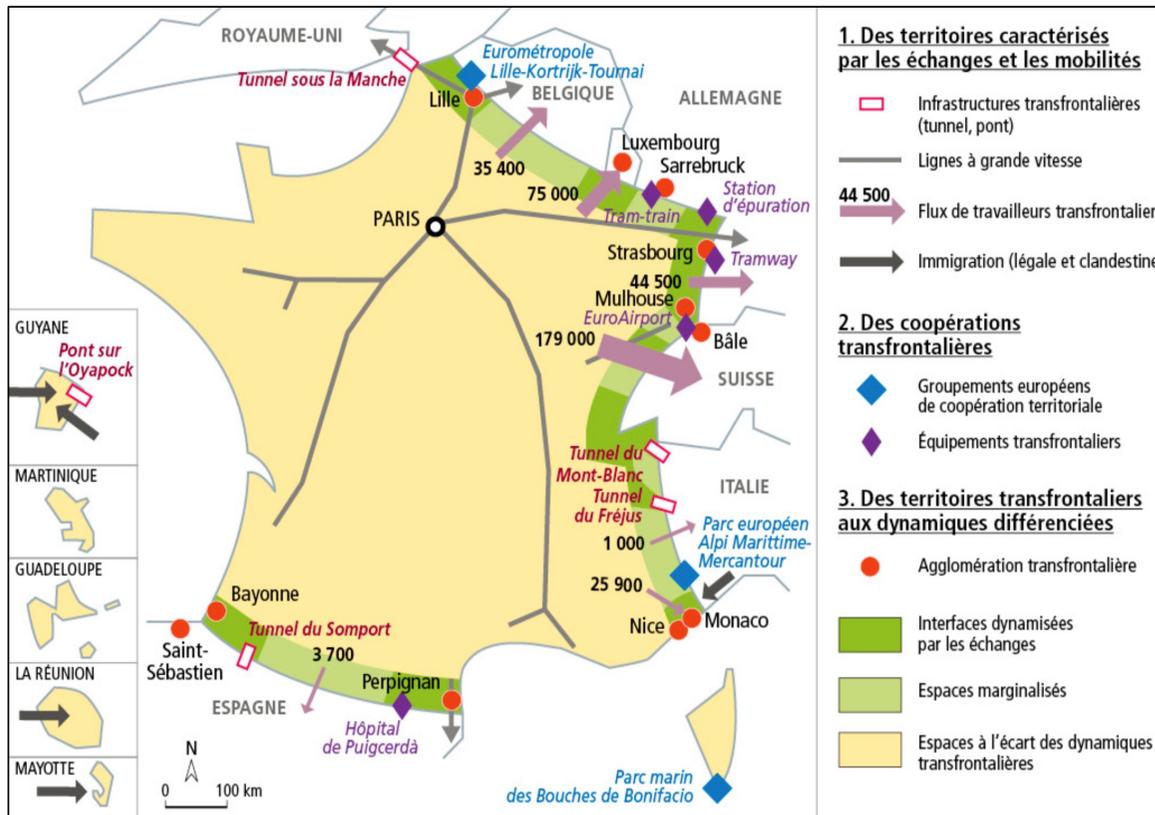


#### 1 La gendarmerie intercepte des migrants à Mayotte

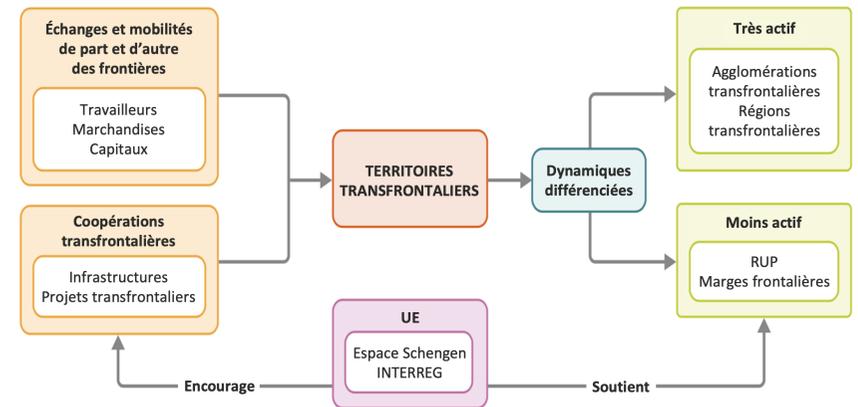
Les migrants tentent souvent de passer clandestinement cette frontière Nord-Sud, entre Mayotte, un département français, et les Comores, à bord de bateaux de pêche traditionnelle surchargés.

# G9 - LA FRANCE : LES DYNAMIQUES DIFFÉRENCIÉES DES TERRITOIRES TRANSFRONTALIERS

## Schéma cartographique



## Schéma bilan



## Chiffres-clés

