

Évolution du fonctionnement de l'association en 2023

Colloque Bruxelles | 7 décembre 2022 | Musée de l'Armée

Une association qui se porte bien

- ▶ L'asbl, **fondée en 1982**, voit **Monsieur Michel VANKEERBERGHEN** s'investir **depuis 1984** à rendre cette association efficiente pour tout un secteur et à défendre ses intérêts dans de nombreux organes officiels.
- ▶ Il est le **chef d'orchestre d'une équipe soudée** et pleinement investie dans le service aux membres.
- ▶ Le **Conseil d'Administration**, n'est pas en reste puisqu'il se réunit au moins 7 fois par an. Il est le lieu au sein duquel des personnes représentatives de la diversité de notre secteur échangent sur leur quotidien et **apportent leur expérience à la construction de l'évolution du secteur**.
- ▶ En plus des réunions du Conseil d'Administration, le Bureau du CA, composé du Président, des 2 Vice-Présidents, d'une Secrétaire, d'un Trésorier et du délégué à la gestion journalière de l'association, se réunit aussi régulièrement.

Une association qui se porte bien

- ▶ Le **Conseil d'Administration et l'équipe partagent l'esprit et les valeurs d'Attractions et Tourisme** : la **solidarité** entre les membres, la **professionnalisation** des membres, la **promotion** des membres et la **défense** des intérêts du secteur!

Une évolution garante des valeurs de l'association

- ▶ Monsieur Michel VANKEERBERGHEN aurait pu être remplacé au courant du dernier trimestre 2020 après son départ de WBT. Mais il est resté actif dans l'association vu le contexte de la crise COVID.
- ▶ En mars 2021, une procédure de recrutement afin de pourvoir à son remplacement a été lancée. Malheureusement, après 7 mois elle n'a pas abouti. Aucun candidat ne correspondait au profil recherché.
- ▶ Le Conseil d'Administration a choisi une autre voie pour assurer la continuité de l'association.
- ▶ Cette voie est de confier la délégation de la gestion journalière, non plus à un directeur mais à un administrateur.

Le choix de l'expérience de l'association et de ses valeurs

- ▶ Le Conseil d'Administration a donc choisi une personne qui connaît les valeurs de l'association et qui peut les incarner à l'avenir tant pour le secteur que pour le management de l'équipe.
- ▶ La personne chargée de relever ce défi est **Monsieur Bernard TORLET, directeur commercial de l'Abbaye de Maredsous** où il a débuté sa carrière en 1987 dans des fonctions de ressources humaines.
- ▶ Il est **administrateur depuis 2009**, soit le plus ancien administrateur du Conseil. Il a en outre **présidé l'association de 2019 à 2022** durant une période on le sait difficile. Il connaît donc bien l'association et l'équipe!

2023 : une année de transition

- ▶ **Depuis ce 3 octobre Monsieur Bernard TORLET** est entré « en fonction » pour mettre en place une transition des dossiers avec Monsieur Michel VANKEERBERGHEN, qui restera directeur jusqu'à la fin de l'année 2022.
- ▶ **Au 1^{er} janvier 2023, Monsieur Bernard TORLET deviendra administrateur** délégué à la gestion journalière de l'association.
- ▶ **Monsieur Michel VANKEERBERGHEN** sera toujours **présent sur le 1^{er} quadrimestre de 2023 pour finaliser le passage de flambeau** à Monsieur Bernard TORLET. Monsieur Michel VANKEERBERGHEN restera, bien sûr, à la disposition de l'association si nécessaire.
- ▶ Début 2023, l'asbl va procéder au **recrutement d'un nouveau.elle collaborateur.trice** qui rejoindra l'association dès le **mois d'avril 2023** pour seconder l'équipe : Marie-Ange, Séverine et Michaël, ainsi que pour la renforcer notamment en terme de communication digitale.