

Francine Zimmermann

Summererstrasse 9
85604 Zorneding
Mobil: 0173 / 7158655



Berufserfahrung	01/2023 – heute Freiberufliche zert. systemische Business & Management Coach, Team-Coach, Consultant, Interims-CIO	
Berufserfahrung	04/2021 – 12/2022 Niederlassungsleiter München / Handlungsbevollmächtigte codecentric AG	
Umfang	Mitarbeiter	48 interne
	Budget	20 Mio. €
	Dienstleistungsportfolio	IT-Consulting für agile Softwareentwicklung; Cloud-Technologien;
Aufgaben	- Wirtschaftliche, personelle und organisatorische Führung der Münchener Niederlassung - Personelle Weiterentwicklung des Standortes in Bezug auf Führung, Mitarbeiterentwicklung und agile Leadership - Strategieentwicklung und -umsetzung in Hinblick auf die Zukunftsfähigkeit des Standortes - Auf- und Ausbau sowie Pflege regionaler Kundenbeziehungen und strategischer Partnerschaften - Steuerung lokaler Vertriebsaktivitäten - Konzeption und Steuerung von Marketing-Aktivitäten zur Erhöhung der regionalen Bekanntheit bei Kunden und Bewerbern - enge Zusammenarbeit mit dem Vorstand sowie mit weiteren codecentric Niederlassungen zur Weiterentwicklung standortübergreifender Themenfelder und Optimierung des gesamtunternehmerischen Erfolges	
Berufserfahrung	09/2017 – 03/2021 Head of Auftragsmanagement / Transition und Transformation Finanz Informatik Technologie Service	
Umfang	Mitarbeiter	25 interne (2 Teamleiter), 30 externe
	Standorte	3
	Budget	3 Mio. €
	Kunden	15 Landesbanken und Versicherungen
Aufgaben	- Führung der Mitarbeiter und Führungskräfte mit agilen Methoden - Einführung von OKR im Verantwortungsbereich mit Fokus Kunde - Entwicklung einer Strategie zur zukünftigen Ausrichtung der Abteilung - Optimierungsprojekte im Rahmen von internen Schnittstellen, Prozessoptimierungen sowie Standardisierung und Automatisierung - Verantwortung von Revisions-/TÜV und EZB-Prüfungen im Rahmen des Verantwortungsbereiches - Verantwortung für Budget und Wirtschaftsplanung	

Berufserfahrung**06/2013 – 08/2017****CIO / Bereichsleiterin Informationsmanagement /
Handlungsbevollmächtigte**

Häfen und Güterverkehr Köln AG

Umfang

Mitarbeiter 38 interne (3 Abteilungsleiter), 35 externe
Standorte 3
Budget 15 Mio. €
User 1700
Systeme 900

Aufgaben

- Führung und Weiterentwicklung der Mitarbeiter und Führungskräfte
- Programmleitung eines Merger & Acquisitions-Programms über drei Unternehmen
- Entwicklung, Ausbau und Umsetzung einer ganzheitlichen IT-Strategie über die beteiligten Konzernunternehmen
- Restrukturierung der IT-Organisation über drei Unternehmen
- Konzernweites Relaunch der SAP-Strategie
- Übernahme des Konzernweiten SAP-Betriebs
- Kurz-, Mittel- und Langfrist-Wirtschaftsplanung aller IT-relevanten Themen und Projekten
- Controlling und Steuerung des Budgets
- Verantwortung für den Einkauf aller IT-relevanten Themen
- Etablierung des IT-Sicherheitsmanagements
- Aufbau eines Business Continuity Managements
- Einführung agile Softwareentwicklung / SCRUM
- Aufbau Lizenz- und Prozessmanagement

Berufserfahrung**01/2013 – 05/2013****Leiterin Anwendungsentwicklung International**

Vorsorge Lebensversicherung AG (ERGO Konzern)

Umfang

Mitarbeiter 11 interne, 6 externe
Standorte 2 (Düsseldorf / Luxembourg)
Budget 1 Mio. €

Aufgaben

- Einführung agiler Softwareentwicklung - SCRUM
 - Futureworld – agiles Softwareentwicklungs-Projekt zur Erneuerung des Kernverfahrens inkl. Erneuerung der Architektur
 - Projekt zur standortübergreifenden Zusammenarbeit
 - Vereinheitlichung der Architektur der Standorte der Vorsorge AG
 - Etablierung von Standards und Prozessen
 - Auf- und Ausbau eines Business Continuity Managements (BCM)
-

Berufserfahrung**02/2011 – 12/2012****Mitarbeiterin mit Querschnittsfunktion**

Konzernrevision

FIDUCIA IT AG, Karlsruhe

Im Rahmen der Querschnittsfunktion laterale Führung von Mitarbeitern

Aufgaben

- Leitung eines strategischen Vorstandsprojektes zur Steigerung der Produktionsqualität
- Projektcontrolling bei Projekten mit hoher unternehmerischer Bedeutung
- Steigerung der Qualität der Internen Konzernrevision durch Implementierung eines Standardrevisionsprozess
- Projektbegleitung und Implementierung des Prozesses zum Monitoring von IT-Projekten gemäß MaRisk
- Verantwortliche Leitung zur quartalsweisen Erstellung des IT-Revisionsberichts zur Erfüllung der Anforderungen nach § 25 a (2) KWG für 790 Kunden
- Konzipierung und Durchführung von Seminaren und Workshops
- Teilnahme am Arbeitskreis Ordnungsmäßigkeitsfragen zur Beratung von Kunden und Prüfungsverbänden
- Vertretung des Bereichsleiters bei internen und externen Veranstaltungen

Berufserfahrung**11/2007 – 01/2011****Referentin des Vorstandsvorsitzenden**

FIDUCIA IT AG, Karlsruhe

Aufgaben

- Konzeption und Durchführung einer Marktpotenzialanalyse zum Thema „agree Managed Services“
- Mitarbeit in strategischen Arbeitskreisen der Unternehmensführung in den Bereichen Geschäftsstrategie, Controlling und Reporting
- Unterstützende Beratung des Vorstandsvorsitzenden in strategischen Themen
- Inhaltliche Konzeption der Hauptversammlung für den Vorstands- und Aufsichtsratsvorsitzenden
- Konzeption und inhaltliche Verantwortung von Vorträgen des Vorstandsvorsitzenden im Rahmen von Kunden- und Verbandsveranstaltungen
- Verantwortlich für die Einhaltung aller den Aufsichtsrat betreffenden sowie rechtliche Fragestellungen
- Konzeption und Umsetzung von Berichten für den Geschäftsbericht, mit Schwerpunkt Vorstand und Aufsichtsrat
- Gesamtverantwortung von Gremiensitzungen
- Organisation und Durchführungsverantwortung der jährlichen Führungskräfte- und Tagung (Januar) und der Reviews (Juli) für ca. 190 Führungskräfte
- Organisation und Durchführung Aufsichtsratsreise in die USA, Konzeption, Planung, Durchführung und Betreuung sowie Budgetverantwortung

Berufserfahrung**01/2007 – 06/2007****Consultant****Prozess- und Projektmanagement**

arxes NCC AG, Köln

Berufserfahrung**11/2003 – 12/2006****Softwareentwicklerin / Projektmanagerin**Gebühreneinzugszentrale, Köln

**Weiterbildung /
Zertifizierung**

01/2024
wingwave Coach

03/2023 – 5/2023
Systemische Teamentwicklung / Teamcoach,
Coachingakademie Berlin

08/2022 – 03/2023
Systemische Business und Personal-Coach,
Coachingakademie Berlin

05/2021 – 12/2022
Heilpraktiker für Psychotherapie,
Prüfung Gesundheitsamt München

06/2019 – 11/2019
Zertifizierung OKR Master
Zertifizierung SAFe® Agilist (SA)

04/2019 – 08/2019
Agile Führung – Führung in Zeiten der Digitalisierung,
MDI, Wien

01/2014 – 12/2014
Ausbildereignungsprüfung,
IHK Köln

07/2011 – 05/2012
Zertifizierter Revisor DIIR
Deutsches Institut für Interne Revision in Frankfurt

01/2013 – 05/2019
Seminare zur persönlichen und fachlichen Weiterentwicklung

- Erfolgreiche Durchsetzungsstrategien
- Psychologie für Führungskräfte
- Win-Win Situationen durch Verhandlungsstrategien erzeugen
- Training Visual Facilitating
- SAP für Führungskräfte
- Führen von Führungskräften
- Rhetoriktraining

05/2011
BilMoG – Das neue HGB Kompakt

01/2009 – 12/2010
Führungskräfteentwicklungsprogramm,
Fiducia IT AG, Karlsruhe

01/2007 – 05/2007
Projektmanagement Prince2

01/2007 – 05/2007
ITIL Foundation Certificate in
IT Service Management, V2

01/2003 – 12/2006
Anwendungsentwicklungsspezifische Seminare besucht

Ehrenamtliche Tätigkeiten	09/2014 – 08/2017 Mitarbeit im Ausschuss für Informationstechnologie beim Verband Deutscher Verkehrsbetriebe (VDV)
Auszeichnung	11/2015 CIO des Jahres 2015 / Mittelstand Top 10
Studium	09/2004 – 01/2008 (berufsbegleitend) Dipl. Wirtschaftsinformatik / Schwerpunkt Unternehmensführung Rheinische Fachhochschule Köln / Note 1,5 Diplomarbeit: „Change Management in der Organisationsentwicklung / Probleme der Führung in Veränderungsprozessen und Möglichkeiten zu deren Behebung“ 10/1996 – 05/1998 Oecotrophologie Friedrich-Wilhelm-Universität Bonn / ohne Abschluss
Berufliche Ausbildung	09/2001 – 10/2003 staatl. geprüfte Informatikerin / Multimedia b.i.b. International College Bergisch Gladbach / Note: 1,3 06/1998 – 06/2001 Ausbildung zur Augenoptikerin Optic Regis Remscheid / Gesellenprüfung Note 3,0
Schulische Ausbildung	06/1996 Abschluss: Abitur / Note 2,1 Integrierte Gesamtschule Bergisch Gladbach
Sonstiges	
Fremdsprachen	Englisch in Wort und Schrift Französisch (Grundkenntnisse)
Hobbies	Sport (Laufen Marathon / Ultramarathon; Rennradfahren; SUP; Wandern) Lesen
Organisationen	Bundesverband für Qualität in der systemischen Arbeit (QSA) Deutsches Institut für Interne Revision (DIIR)

Zorneding,
21.11.2024

