

## IT-Lösungen für Produktivitätssprünge in Unternehmen

**TAGUNG**

**23. und 24.11.2013 in Kassel**

## Merkblatt mit den wichtigsten organisatorischen Infos

**Tagungsort**            **Plansecur-Tagungsservice**  
Druseltalstraße 150  
34131 Kassel  
Telefon +49 (0)561 93 55-254  
Fax        +49 (0)561 93 55-133  
[www.plansecur-tagungsservice.de](http://www.plansecur-tagungsservice.de)

### **Abendessen am Freitagabend (22.11.2013, 20.00 Uhr)**

(Gemeinsames Abendessen für Teilnehmer, die bereits am Vorabend der Tagung anreisen.)

**Restaurant La Galleria**  
Wilhelmshöher Allee 262  
34131 Kassel  
(Das Restaurant befindet sich gegenüber des ICE-Bahnhofs Kassel-  
Wilhelmshöhe in der Einkaufsgalerie Atrium. Zufahrt zur Tiefgarage über die  
Bremelbachstraße)  
Telefon: +49 (0) 561 35306  
[www.lagalleria-kassel.de](http://www.lagalleria-kassel.de)

### **Abendessen am Samstagabend (23.11.2013)**

**Hotel garni „S&G Wilhelmshöher Tor“**  
Adresse siehe unten.

**Übernachtung**        **Hotel garni „S&G Wilhelmshöher Tor“**  
Heinrich-Schütz-Allee  
34131 Kassel  
Telefon: +49 (0) 561 9389 -0  
Fax:        +49 (0) 561 9389-11  
[www.sundg.com](http://www.sundg.com)

## Tagung: IT-Lösungen für Produktivitätssprünge in Unternehmen

Die Tagung richtet sich an Mitglieder des ikpb und Interessenten, die sich über Potentiale von kybernetischen IT-Lösungen informieren wollen. Wesentlich an derartigen Lösungen ist, dass sie Produktivitätssprünge gezielt auslösen und damit einen wichtigen Beitrag leisten, um komplexitätsgerechtes Planen und Bauen zu ermöglichen. Im Rahmen der Tagung werden IT - Lösungen aus dem Anwenderkreis des KOPF-Systems sowie Branchenlösungen, die den baukybernetischen Prozess unterstützen, vorgestellt und diskutiert. Ziel ist es, den Besuchern einen Überblick über IT-Lösungen zu bieten, die sich speziell auf das Erzeugen von selbstorganisierendem Verhalten in Unternehmen ausrichten. Gezeigt werden sowohl einfache Excel- und CAD-Tools als auch umfassende Programmsysteme, deren Praxistauglichkeit nachgewiesen ist.

### Ausgangssituation

Das Thema der Tagung ist vor dem Hintergrund zu sehen, dass Akteure der Bau- und Immobilienbranche zwar über eine Vielzahl von angeblich hocheffektiven IT-Lösungen verfügen können, gleichzeitig aber die Medien von einer Reihe aktueller Großprojekte mit erheblichen Kosten- und Terminüberschreitungen berichten (z. B. Stuttgart 21, Flughafen BER, Elbphilharmonie Hamburg).

Das Bundesministerium für Verkehr, Bau und Stadtentwicklung (BMVBS) setzt rund 35 hochkarätige Expertinnen und Experten aus der Praxis und Spitzenkräften der Wirtschaft, Wissenschaft, öffentlicher Hand und Verbänden für eine Reform zur Abwicklung von Großprojekten ein. Folgende Schlüsselaspekte<sup>1</sup> zur Bewältigung von Kostenexplosionen und Terminüberschreitungen werden von ihnen u.a. benannt:

- Anwendung modernster IT-gestützter Planungsmethoden
- Kooperation von Planung und Bauausführung
- Effiziente Bauausführung, Bauüberwachung und Projektsteuerung

Die Schlüsselaspekte setzen an einem Problem an, welches seit 2001 jährlich vom Meinungsforschungsinstitut Gallup beschrieben wird:

- (...) Auch im Jahr 2012 arbeiten nur 15 Prozent der Beschäftigten in Deutschland wirklich engagiert - mit einer hohen emotionalen Bindung zu ihrem eigenen Arbeitsplatz. **61 Prozent der Beschäftigten in Deutschland verspüren keine echte Verpflichtung ihrer Arbeit gegenüber, sind "unengagiert"**. 24 Prozent zeigen sogar unerwünschtes Verhalten, das zu Lasten der Leistungs- und Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen geht<sup>2</sup> (...).

Auf die Frage wie eine effiziente Bauausführung, Bauüberwachung und Projektsteuerung gestaltet sein sollte gibt das ikpb mit seiner Philosophie und seinen Methoden eine Antwort. Darüber hinaus stellt sich die Frage, wie zukünftig IT-Systeme gestaltet sein müssen, um das enorme Potential der unzufriedenen und unengagierten Beschäftigten für die Bewältigung von komplexen Bauaufgaben zu erschließen und zum Wohle der Volkswirtschaft, aber auch jedes einzelnen Unternehmens, nutzbar zu machen.

---

<sup>1</sup> <http://www.bmvbs.de>

<sup>2</sup> <http://www.gallup.com> „Gallup Engagement Index“, jährliche Veröffentlichung seit 2001

### **Der Schlüssel zum Erfolg**

Viele Beispiele aus der Praxis der Planungs- und Baukybernetik zeigen: Wer komplexe Projekte zielsicher steuern will, sollte auf umfassende Umstrukturierungen und Technologiewandel in der Branche setzen.

Aber mindestens genauso wichtig ist es, gezielt den **Aufbau von Vertrauen** zwischen Führungskräften und Mitarbeitern und die **Entwicklung hochqualifizierter und hoch motivierter Mitarbeiter**, die mit vereinten Kräften daran arbeiten, ihre eigenen Fähigkeiten und die Leistung der Organisation stetig zu verbessern, um Kosten-, Termin- und Qualitätsziele auch unter Komplexitätsbedingungen zu erreichen.

### **Genau auf diese Wirkung zielen kybernetische IT – Lösungen im Kontext der Methodik des ikpb!**

#### **Kybernetische IT – Lösungen**

Eine prozessorientierte Informationsbasis für alle am Planen und Bauen Beteiligte stellte Mitte der 1970er Jahre die von Heinz Grote entwickelte KOPF-Software dar. Mit ihrer Hilfe gelang die kosten- und terminsichere Steuerung von Großprojekten, wie das Herzklinikum Bad Oeynhausen, Rathäuser, Schulen, Wohn- und Verwaltungsgebäude und sogar der Bau eines Autobahnabschnittes.

Der damalige Entwickler, Ernst Warnecke, vertreibt das Programm noch heute in nahezu unveränderter Grundstruktur unter dem Namen TeamBau-Software. Um den bereits in den 1980er Jahren entwickelten IT-Ansatz des KOPF-Systems weiter zu entwickeln, wurde vom ikpb im Jahre 2012 das Forschungsprojekt

*"eMastercraft – eBusiness und standardisierte Stammdaten im Bau- und Ausbauhandwerk"*

beantragt. Seit der Bewilligung im August 2012 wird das auf drei Jahre ausgelegte Fördervorhaben in Kooperation mit namhaften Institutionen betrieben. Von zentraler Bedeutung ist die Entwicklung von Mitarbeitermotivation durch gezielte Information, Entlastung von Konfusion und Konzentration auf das Wesentliche bei Geschäftsvorgängen. Das **KOPF-System** bietet dabei die **methodische Grundlage für sprunghafte Verbesserungen** von Planungs- und Bauprozessen.

#### **Zielgruppe**

Eingeladen sind Mitglieder des ikpb, Fach- und Führungskräfte aus verschiedensten Unternehmensbereichen der Bau- und Immobilienwirtschaft, die Einfluss auf Entscheidungen haben und bei denen es um die Einführung innovativer Strategien geht:

- Projektentwickler
- Architekten und Ingenieure
- Handwerksbetriebe und mittelständische Bauunternehmen
- Bauherren und Investoren
- Bauverwaltungen und Hochschulen

\*\*\*

„(...) Die meisten der heutigen rund 25 Millionen Organisationen in Europa können **mindestens doppelt so gut funktionieren** wie bisher mit der Hälfte der bisherigen Mittel.

Das etwa sind die Reserven, die in üblichen Organisationen brachliegen (...)“.

(Prof. Dr. Fredmund Malik, 22.04.2013, <https://blog.malik-management.com>)

\*\*\*

„(...) Großprojekte scheitern am **Faktor Mensch**, selten an unlösbaren technischen Problemen (...)“

(Dipl.-Ing. Torsten Haubold, Ernst & Young Real Estate GmbH, Berlin. Vortrag DVP-Frühjahrstagung 04/2013. Kosten- & Terminüberschreitungen bei aktuellen Großprojekten – Wiederkehrende Fehlermuster, Tagungsskript Seite 12)

\*\*\*

„(...) Die Verbesserung von mindestens 20 - 30 % bezogen auf den Durchschnitt kommt im Wesentlichen durch **Selbstorganisation** zustande und hat erst mal mit EDV gar nichts zu tun.

Diese Veränderungen werden durch eine neue **Führungskultur** ausgelöst und mit Hilfe von EDV bestenfalls unterstützt.“

Und noch ein Bonmot von Heinz Grote:

„Computer gehören sofort abgeschaltet, wenn sie Menschen in ihrer Kreativität und Entwicklung bremsen (...)“

(Junkers/Puls, frei zitiert nach Heinz Grote 2006, Holzminden)

## Tagungsablauf

Moderation Prof. Dipl.-Ing. Architekt Gottfried Faulstich, Kassel, Vorstand ikpb e.V.

### Samstag, 23.11.2013 - Baukybernetik, Informationstechnologien und eBusiness

9.30 - 10.00	<b>Ankommen und Kaffee</b>			
10.00 - 10.15	<b>Begrüßung</b> Prof. Gottfried Faulstich <ul style="list-style-type: none"> <li>• Begrüßung und Erläuterungen zum Tagungsablauf</li> <li>• Kurze Vorstellung des ikpb</li> </ul>			
10.15 – 10.45	<b>Podium zum Thema „Produktivitätssprünge durch kybernetische IT – Lösungen“</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Moderation Prof. Gottfried Faulstich</li> <li>• Dr. Michael Schröder, Fraunhofer-Institut für Techno- und Wirtschaftsmathematik ITWM, Kaiserslautern</li> <li>• Dipl. Ing. Rüdiger Sickenberg, Schultheiss Wohnbau AG, Nürnberg</li> <li>• Betriebswirt(WA) Michael Heil, Vorstand ikpb, Projektkoordinator eMasterCraft</li> </ul>			
10.45 – 11:15	Michael Heil Dr. Schröder	<b>Forschungsprojekt Mastercraft – eBusiness-Lösungen für die Zukunft</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wesentliche Ziele &amp; Inhalte des Forschungsprojektes</li> <li>• Vorteile für Bauherren &amp; Planer</li> <li>• Vorteile und Nutzen für kleine und mittelständische Betriebe</li> <li>• Weitere Forschungsanträge und -projekte</li> </ul>		
11:15 – 12:00	Kurzvorträge	<b>Kybernetische IT - Lösungen Teil 1: Praxisbeispiele von Mitgliedern</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektentwickler / Bauträger: Schultheiß Projektentwicklung GmbH, Nürnberg</li> <li>• Planer / Generalplaner: IMK Ingenieure Hamburg</li> <li>• Bauunternehmung / Handwerksbetrieb: Malerbetrieb Frank Oswald</li> </ul>		
12:00 - 13.00	<b>Mittagspause</b>			
13.00 – 15:15	Kurzvorträge	<table border="0"> <tr> <td> <b>Kybernetische IT - Lösungen Teil 2</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prozessorganisation Planer / Bau</li> <li>• Mengenermittlung &amp; LV</li> <li>• Building Information Modeling</li> <li>• Büroorg. Workflow Projektmanagement</li> <li>• Bauzeitenplanung – Produktivität</li> <li>• Intell. Assistenz für das Projektmanagement</li> <li>• Aufgabenmanagement mit MindMapping</li> </ul> </td> <td> <b>Programmsysteme</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>TeamBau</li> <li>Hasenbein Software</li> <li>BIM4You</li> <li>ProjektPro</li> <li>Asta Power Project</li> <li>TeamScheduler</li> <li>Mindjet</li> </ul> </td> </tr> </table>	<b>Kybernetische IT - Lösungen Teil 2</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prozessorganisation Planer / Bau</li> <li>• Mengenermittlung &amp; LV</li> <li>• Building Information Modeling</li> <li>• Büroorg. Workflow Projektmanagement</li> <li>• Bauzeitenplanung – Produktivität</li> <li>• Intell. Assistenz für das Projektmanagement</li> <li>• Aufgabenmanagement mit MindMapping</li> </ul>	<b>Programmsysteme</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>TeamBau</li> <li>Hasenbein Software</li> <li>BIM4You</li> <li>ProjektPro</li> <li>Asta Power Project</li> <li>TeamScheduler</li> <li>Mindjet</li> </ul>
<b>Kybernetische IT - Lösungen Teil 2</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prozessorganisation Planer / Bau</li> <li>• Mengenermittlung &amp; LV</li> <li>• Building Information Modeling</li> <li>• Büroorg. Workflow Projektmanagement</li> <li>• Bauzeitenplanung – Produktivität</li> <li>• Intell. Assistenz für das Projektmanagement</li> <li>• Aufgabenmanagement mit MindMapping</li> </ul>	<b>Programmsysteme</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>TeamBau</li> <li>Hasenbein Software</li> <li>BIM4You</li> <li>ProjektPro</li> <li>Asta Power Project</li> <li>TeamScheduler</li> <li>Mindjet</li> </ul>			

15.15 – 15.45	<b>Kaffeepause</b>
15.45 – 16.45 Kurzvorträge	<b>Angebote von Institutionen &amp; Beratern</b> (Beratungsangebote, etc.) <ul style="list-style-type: none"> <li>• IKPB        Institut für kybernetisches Planen und Bauen e.V.</li> <li>• ISOM        Institut für Systemorientiertes Management in der Bau- und Immobilienwirtschaft e.V.</li> </ul>
16.45 – 17.00	<b>Vereinstätigkeit und –mitgliedschaft im ikpb</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leistungen des ikpb</li> <li>• Unterstützung des ikpb</li> <li>• Vereinstätigkeit und -mitgliedschaft</li> </ul>
17.00 – 19.00	<b>Gespräche bei Brezeln und Wein im Foyer des Plansecur-Tagungsservice</b>
ab 19.30	<b>Abendessen im Hotel Wilhelmshöher Tor, Kassel</b>

### Sonntag, 24.11.2012 - Mitgliederversammlung, Innovations-Cluster

8.30 - 9.00	<b>Ankommen und Kaffee</b>
9.00 - 10.00	<b>Öffentliche Mitgliederversammlung</b>
10.00 – 10.30	<b>Kaffeepause</b>
10.30 – 12.30	<b>Ikpb – Innovations - Cluster</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ikpb-IC eBusiness und Handwerk (Kaiserslautern)</li> <li>• Ikpb-IC Hygiene- &amp; Energiesysteme (Hamburg)</li> <li>• Ikpb-IC CAD-Technologien (Bamberg)</li> <li>• Ikpb-IC Consulting (Erfurt / Kassel)</li> <li>• Ikpb-IC ...</li> <li>• Ikpb-IC ...</li> </ul> <p>In Workshops werden sich Mitglieder des ikpb und Interessierte über neue Bauprojekte, Forschungsvorhaben, Beratungskonzepte, Angebote des ikpb etc. austauschen.</p>
12.30	<b>Mittagessen, anschließend Abreise</b>



**Teilnehmerliste ikpb-Tagung in Kassel am 23.11.2013**

Stand: 20.11.13

	<b>Firma</b>	<b>Anrede</b>	<b>Vorname</b>	<b>Name</b>	<b>ikpb Mitglied</b>
1.	BIB GmbH	Herr	Bernhard	Bayer	
2.	Architekt	Herr	Stephan	Brackhane	ikpb
3.		Frau	Gabriele	Dehlinger	
4.	Anton Steininger GmbH, Bauunternehmen	Herr	Siegfried	Dettmann	
5.	BKB faulstich ehser gbr	Frau	Grit	Ehser	
6.	hochschule 21, Buxtehude	Herr Prof. Dr.	Berend	Faber-Praetorius	
7.	FH Erfurt + faulstich ehser gbr	Herr Prof.	Gottfried	Faulstich	Vorstand ikpb
8.	Institut für Unternehmensführung Bundesverband Farbe Gestaltung Bautenschutz	Herr	Martin	Germroth	
9.	KOPF-Institut	Frau	Dorothea	Grote	ikpb
10.	KOPF-Institut	Herr	Heinz	Grote	ikpb
11.	Anton Steininger GmbH, Bauunternehmen	Herr	Günther	Gruber	ikpb
12.	Baumgarten GmbH	Herr	Volker	Hank	ikpb
13.	Hasenbein Software GmbH	Herr	Alfons	Hasenbein	
14.	Asta Development GmbH	Herr	Henrik	Heide	
15.	Institut für kybernetisches Planen und Bauen e. V.	Herr	Michael	Heil	Vorstand ikpb
16.	Dreger Planungs GmbH	Herr	Christian	Hofmann	ikpb
17.	Institut für kybernetisches Planen und Bauen e. V.	Frau	Sabrina	Hörner	
18.	IMK Ingenieure Hamburg	Herr	Marcel	Jauns	ikpb
19.	Institut für kybernetisches Planen und Bauen e. V.	Herr Prof.	Peter	Junkers	Vorstand ikpb
20.	Raab Baugesellschaft mbH & Co KG	Herr	Philipp	Kminkowski	Vorstand ikpb
21.	ZWOK ARCHITEKTUR UG	Herr	Lars	Kölln	
22.		Herr	Michael	Lang	ikpb
23.	Institut für kybernetisches Planen und Bauen e. V.	Herr	Jan	Löffler	
24.	BRZ Deutschland GmbH	Herr	Johannes	Lunz	
25.	PROJEKT PRO GmbH	Herr	Harald	Mair	
26.	Mondino Architekt BDA	Herr	Daniel	Mondino	
27.	Adam Oswald GmbH	Herr	Frank	Oswald	
28.	Poppensieker Bauprozess- Steuerung	Herr	Klaus	Poppensieker	ikpb
29.	IMK Ingenieure Hamburg	Herr	Norbert	Puls	Vorstand ikpb

	<b>Firma</b>	<b>Anrede</b>	<b>Vorname</b>	<b>Name</b>	<b>ikpb Mitglied</b>
30.	RAAB Bau-GmbH	Herr	Guido	Raab	ikpb
31.	Schultheiß Projektentwicklung GmbH	Herr	Ali	Ramezani	
32.	Malerwerkstatt Ringeisen GmbH	Herr	Olaf	Ringeisen	
33.		Frau	Sabrina	Schöning	
34.	Trockenausbau Schröder GmbH	Herr	Karsten	Schröder	ikpb
35.	Fraunhofer-Institut für Techno- und Wirtschaftsmathematik ITWM	Herr Dr.	Michael	Schröder	
36.	Schultheiß Projektentwicklung GmbH	Herr	Konrad	Schultheiß	
37.	Schultheiß Projektentwicklung GmbH	Herr	Alexandra	Schultheiß	
38.	Ökoplan Büro für zeitgemäße Energieanwendung	Herr	Bernd	Schwarzfeld	ikpb
39.	Schultheiss Wohnbau AG	Herr	Rüdiger	Sickenberg	ikpb
40.	Fritz Stenger GmbH	Herr	Fritz	Stenger	
41.	Dreger Planungs GmbH	Herr	Tobias G.	Väth	ikpb
42.	IMK Ingenieure Hamburg	Frau	Gesine	Vitzthum	
43.	MUT Enegiesysteme	Herr	Matthias	Wangelin	ikpb
44.	KALLISTO Software GmbH	Herr	Ernst	Warneke	
45.	Schultheiß Projektentwicklung GmbH	Herr	Frank M.	Weber	
46.	H & K Bau Klaus-Werner Harms	Frau	Lisa Marie	Harms	